

Jaarverslag 2024



Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	4
Voorwoord	4
Missie	7
Bestuur en organisatie	8
Highlights 2024	11
Het jaar 2024 in cijfers	13
Resultaten over de jaren 2016–2024	14
Beleidsplan 2025–2026 ambities en doelen	16
Financiële resultaten	17
Financiële vooruitblik	19
Begroting 2025	20
Risico's	21
2. Verslag Raad van Toezicht	23
3. Jaarrekening	26
4. Controleverklaring accountant	49

1. Bestuursverslag

Voorwoord

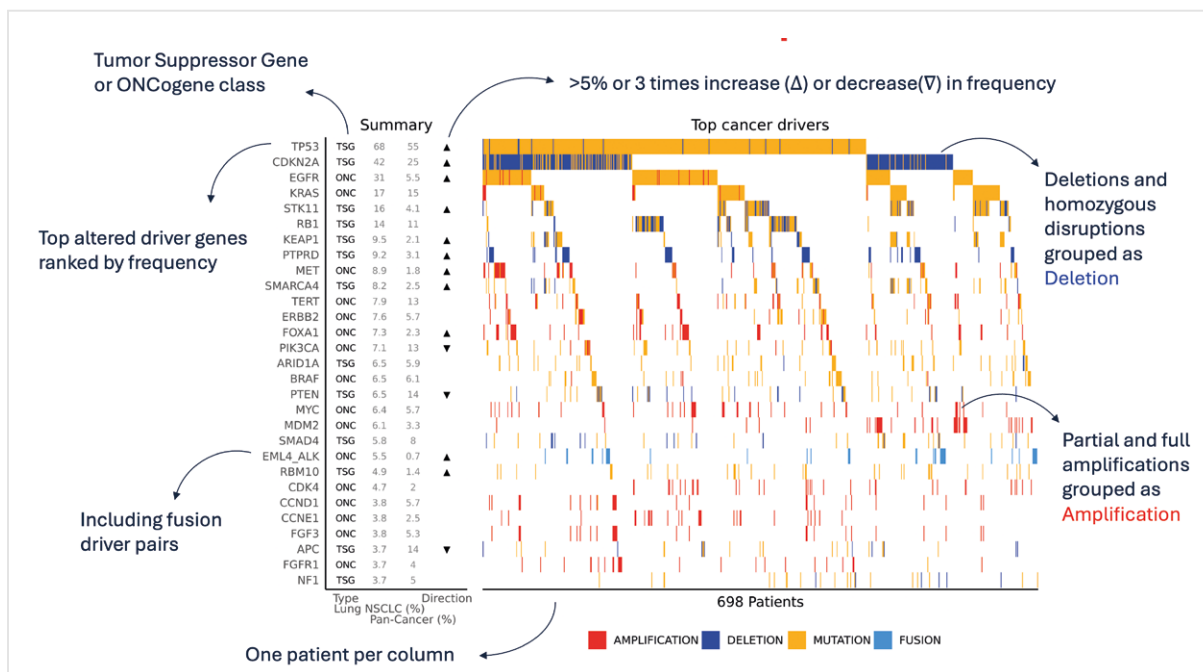
Een jaar met impact

2024 was voor Hartwig een bijzonder jaar. We hebben een stormachtige groei doorgemaakt, met de transitie van een high tech lab, naar een data- en software gedreven organisatie. Aan de vooravond van ons tienjarig bestaan zijn we verder versterkt en uitgebouwd, om zo ambities waar te kunnen maken.

We zijn niet alleen in omvang gegroeid, maar vooral gegroeid in het vermogen om meer impact te hebben voor patiënten.

We zijn in 2024 gestart met het onderzoeken van twee nieuwe sequencing platforms die beide de mogelijkheid bieden om de kosten van diagnostiek met Whole Genome Sequencing (WGS) substantieel te verlagen (circa 50%). Daarmee neemt de toegankelijkheid van deze meest uitgebreide tumor diagnostiek onder het huidige vergoedingssysteem in de aankomende jaren toe. Meer patiënten komen hier voor in aanmerking.

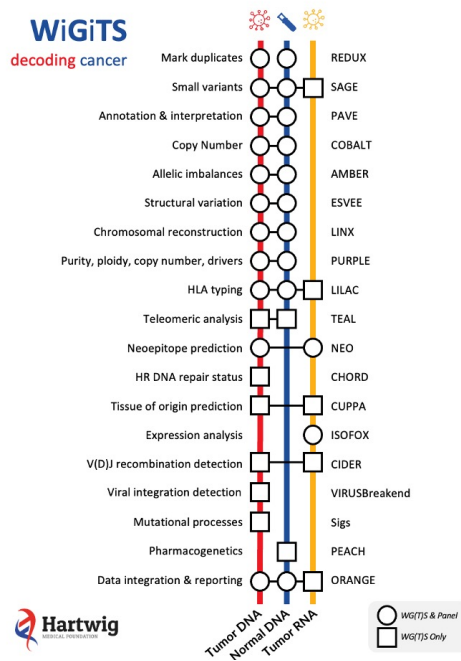
Door intensivering van nationale en internationale samenwerking met gelieerde data partijen hebben we de impact van de database kunnen vergroten voor zorgevaluatie en wetenschappelijk onderzoek. Door nauwere samenwerking met IKNL hebben we betere toegang tot veel klinische data. De internationale samenwerking met Deutsches Krebs Forschungs Zentrum (DKFZ) stelt ons in staat de kennis over de zeldzame kankers te vergroten. We hebben ook de toegang tot de data verbeterd door de zogenaamde middellaag te ontsluiten (groepsinformatie, niet tot een patiënt te herleiden). De visualisatie van de verschillende kenmerken per tumortype is daar een voorbeeld van (tumorlandschappen).



Met de data uit de database heeft het ‘non-responders’ onderzoek flinke vooruitgang geboekt. Daarmee krijgen we steeds meer inzicht of een medicijn effect zal hebben, voor een specifieke patiëntgroep, nog vóór de behandeling start. Als deze inzichten leiden tot aangepaste richtlijnen, betekent dat direct een vermindering van overbehandeling en verlichting van de druk op het zorgsysteem door kostenbesparing.

Met het GENAYA-project brengen we het volledige DNA van duizend jongvolwassenen met kanker in kaart. Na een aanlooperperiode is dit project goed op stoom gekomen met groeiend enthousiasme in de betrokken centra. In samenwerking met inmiddels 34 ziekenhuizen voeren we Whole Genome Sequencing (WGS) uit om te begrijpen wat de verschillen zijn tussen jongere en oudere volwassenen die kanker krijgen en om aanknopingspunten voor behandeling te vinden.

De ontwikkeling van open source, world class software (WiGiTS) stelt ons in staat om steeds meer nationale en internationale partners te ondersteunen bij het analyseren van data voor patiëntenzorg, zorgevaluatie en onderzoek. Onze software en algoritmes zijn vrij beschikbaar en worden door een toenemend aantal centra wereldwijd gebruikt.



Daarnaast blijven we met internationale partijen bouwen aan een sterke infrastructuur (OncoAnalyser) om deze software tools op 'eenvoudige' wijze te gebruiken, ongeacht de technische setup van het ziekenhuis.



nf-core/
oncoanalyser

Met ACTIN – het Algorithmic Cancer Treatment Initiative – zetten we onze inspanningen voort om bij te dragen aan First Time Right diagnostiek. Hier ontwikkelen we een systeem dat oncologen en patiënten ondersteunt bij het maken van behandelkeuzes, waarbij naast genomische data van de tumor ook alle relevante andere data van de patiënt en real-world evidence wordt meegenomen. Door het analyseren van literatuur, praktijkdata en algoritmes weten we welke behandelopties er zijn en het meest passend zijn voor individuele patiënten, op basis van het 'patients like me'-principe.

Inmiddels lukt het om voor een tweetal tumortypes op geautomatiseerde wijze alle relevante patiëntinformatie te verzamelen, te koppelen aan beschikbare clinical trials en zo per patiënt een rapport te genereren met passende trial-opties.

We zijn dankbaar voor de samenwerking met en het vertrouwen van onze partners. Samen zetten we stappen naar een toekomst waarin kankerzorg steeds persoonlijker, effectiever en efficiënter wordt, mede door de groeiende inzet van software en data. We kijken uit naar wat dit jaar ons zal brengen – vol vertrouwen – want de basis is sterker dan ooit.

Missie

Stichting Hartwig Medical Foundation (HMF) is opgericht op 7 april 2015. De stichting heeft als doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek ter bestrijding en behandeling van kanker en andere ziekten, in de ruimste zin van het woord, mits in het algemeen belang.

Hartwig Medical Foundation tracht dit doel te bereiken door:

- Het opzetten en onderhouden van een databank en een centrale medische DNA/RNA-sequencing faciliteit;
- Het faciliteren van tijdige en verantwoorde klinische implementatie van – op *genomics*-technologie gebaseerde – diagnostiek;
- De toepassing van grootschalige *sequencing* technologieën op patiëntmateriaal ten behoeve van de identificatie en ontwikkeling van biomarkers;
- Het opbouwen en valoriseren van kennis en intellectuele eigendom, wat zal terugvloeien in Hartwig Medical Foundation ten behoeve van (de activiteiten die bijdragen aan) de doelstelling.

Om deze activiteiten uit te voeren, heeft Hartwig een modern laboratorium opgezet met de nieuwste technologie voor DNA-analyse, genaamd Whole Genome Sequencing (WGS). Ze maakt gebruik van een geautomatiseerde werkwijze en software voor het analyseren van data.

Hartwig ontwikkelt zich steeds meer van een high tech lab dat zich richt op onderzoek en diagnostiek, naar een organisatie die zich bezighoudt met het verzamelen, delen en analyseren van genetische en klinische data. Dit stelt onderzoekers, datawetenschappers en ontwikkelaars van software en algoritmes in staat om samen met verschillende (klinische) partners bij te dragen aan precisieoncologie. Samen zorgen we ervoor dat de juiste medicijnen, op en tot het juiste moment aan de juiste patiënten worden gegeven.

Op maat

Door de gedetailleerde moleculaire kenmerken van tumoren bij grote groepen patiënten systematisch in kaart te brengen, vergroten we bij Hartwig onze kennis over het ontstaan en de ontwikkeling van tumoren, evenals de effectiviteit van behandelingen. Met behulp van geavanceerde meetmethoden worden patiënten nu al beter 'op maat' behandeld. Door de integratie van moleculaire informatie met behandelinformatie van huidige patiënten, creëren we mogelijkheden voor onderzoek om de behandeling van toekomstige patiënten te verbeteren.

In het laboratorium genereren we moleculaire data die we combineren met klinische data van ziekenhuizen en IKNL. Hartwig draagt op deze manier bij aan:

1. **Moleculaire verdieping:** We breiden onze huidige DNA-gebaseerde tests, die gebruikmaken van Whole Genome Sequencing, uit met RNA, ctDNA en mogelijk systematische proteomics analyses.
2. **Diagnostische verbreding:** We koppelen onze huidige data aan niet-moleculaire diagnostische bronnen, zoals klinische beeldvorming en pathologiedata, in samenwerking met relevante dataexperts en klinische partners.
3. **Lerend zorgsysteem:** We dragen bij aan een lerend zorgsysteem in de oncologie, waarbij relevante gegevens van huidige patiënten toegankelijk worden gemaakt voor evaluatie en onderzoek. Dit zal bijdragen aan de verbetering van de behandeling van toekomstige patiënten.

Funding

Hartwig Medical Foundation is mogelijk gemaakt door initiële en aanvullende toezeggingen van de Hartwig Foundation ten bedrage van in totaal € 108,6 miljoen sinds 2015. De Hartwig Foundation voorziet Hartwig Medical Foundation van giften ter dekking van de exploitatiekosten en de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte en middellange termijn af te dekken en om zeker te stellen dat Hartwig aan haar lopende verplichtingen kan blijven voldoen.

Bestuur en organisatie

Hartwig Medical Foundation is een onafhankelijke stichting die deels door filantropie wordt gefinancierd. De stichting heeft geen winstoogmerk en (her)investeert alle verworven middelen in het bereiken van haar missie.

Hartwig heeft de ANBI-status en is een door de Belastingdienst erkend goed doel.

Dagelijks bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken en bestond in 2024 uit:

- Hans van Snellenberg (Managing Director, statutair)
- Edwin Cuppen (Scientific Director, statutair)
- Lotte Smits (Director Legal & People, statutair sinds september 2024)
- Arno de Quaasteniet (CIO, oktober 2024)

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur en bestond in 2024 uit:

- Constantijn van Oranje-Nassau (voorzitter), zet zich in voor verschillende organisaties die steun en stimulering van techniek en innovatie als doel hebben. Toetreding 2022, benoemd voor 4 jaar;
- Rob Defares (lid), oprichter en bestuurder IMC. Toetreding 2015, permanent lid.
- Guido Derckx (lid), partner Loyens & Loeff. Toetreding 2015, 2^e termijn 2019, 3^e termijn 2021, 4^e termijn 2023, benoemd voor 1 jaar;
- Emile Voest (lid), internist-oncoloog en onderzoeker namens het Nederlands Kanker Instituut – Antoni van Leeuwenhoek. Toetreding 2015, 2^e termijn 2019, 3^e termijn 2022, benoemd voor 3 jaar;
- Karen Willemsen (lid), financieel directeur Van Oord Dredging & Infra. Toetreding september 2024, benoemd voor 4 jaar;
- Eliëtte Vaal (lid), oprichter Data Lawyers en is als advocaat gespecialiseerd in privacy en IT. Toetreding december 2024, benoemd voor 4 jaar.

Wetenschappelijke raad

De wetenschappelijke raad bestaat uit gerenommeerde nationale en internationale wetenschappers en adviseert het bestuur en de raad van toezicht desgevraagd over wetenschappelijke en strategische keuzes. Daarnaast evalueert de wetenschappelijke raad dataverzoeken op wetenschappelijke waarde en haalbaarheid. In 2024 bestond de raad uit:

- René Bernardts (lid), biomedisch geneticus, hoofd Moleculaire Carcinogenese Nederlands Kanker Instituut – Antoni van Leeuwenhoek;
- Han van Krieken (lid), patholoog, emeritus-hoogleraar Radboud Universiteit;
- Bob Löwenberg (lid), hematoloog, hoogleraar Erasmus MC;
- Roel Verhaak (lid), professor en associate director of Computational Biology, The Jackson Laboratory for Genomic Medicine, Connecticut, Verenigde Staten, vanaf april 2023 hoogleraar Neurochirurgie, Yale University School of Medicine, Verenigde Staten.

In 2025 zal een nieuwe wetenschappelijk raad worden samengesteld op basis van de gewijzigde behoeftes van het bestuur en de gewijzigde positionering van Hartwig: van high tech sequencing center vooral gericht op de diagnostiek van de patiënt van vandaag naar een data en software gedreven organisatie die met name gericht is op de verbetering van de diagnostiek en behandeling van de patiënt van morgen.

Data Access Board

De Data Access Board bestaat uit een panel van onafhankelijke experts dat aanvragen voor toegang tot data beoordeelt op juridische, maatschappelijke en ethische aspecten en advies geeft aan het bestuur. In 2024 bestond zij uit:

- Ele Visser (voorzitter), oprichter Patiënten Academie. Toetreding 2017, 2^e termijn 2020, afgetreden per 1 juli 2024;
- Mariska Kool (voorzitter), advocaat The Data Lawyers. Toetreding 2022, 2^e termijn 2025, herbenoemd voor 3 jaar;
- Eline Bunnik, ethica, universitair docent Erasmus MC. Toetreding 2022, 2^e termijn 2025, herbenoemd voor 4 jaar.

Toegetreden in 2025:

- Warnyta Minnaard, co-founder Missie Tumor Onderkend en World CUP Alliance. Toetreding 2025, benoemd voor 4 jaar.

Patient Board

Hartwig stelt het belang van de patiënt voorop in al haar activiteiten. Via de Patient Board en andere vormen van patiëntenvertegenwoordiging wordt het patiëntenperspectief altijd meegenomen in onze activiteiten. Hartwig heeft bijgedragen aan de totstandkoming van de Nationale Kanker Agenda, waarin de zorg voor zeldzame vormen van kanker (rare cancers) hoog op de prioriteitenlijst is gekomen. Ook was Hartwig betrokken bij de oprichting van het Nationale Kanker Collectief, waarin patiënten, zorgverleners, onderzoekers en beleidsmakers samenwerken. Dit benadrukt het belang van gezamenlijke inzet voor betere kankerzorg.

Leden van de Patient Board functioneren als klankbord en worden enkele malen per jaar geraadpleegd.

- Karin Govaert, CEO van RiverMaas, specialist in maritime investeringen en management;
- Anne van Herwijnen, Partner Health & Lifesciences bij Boer & Croon;
- Veronica van Nederveen, Voorzitter stichting Patientenstem.nu.

In 2024 kwam de Raad van Toezicht 1 keer voltallig bijeen en 2 maal in kleinere samenstelling (met voldoende mandaat voor besluitvorming). Over de dataverzoeken vergaderde de Data Access Board 11 keer. De wetenschappelijke raad en Data Access Board hebben in 2024 47 dataverzoeken goedgekeurd.

Beloningsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Onder bezoldiging wordt niet verstaan een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van Hartwig gemaakte onkosten. Alle vergoedingen die aan de leden van de Raad van Toezicht betaald zijn, worden als zodanig in de jaarrekening van Hartwig opgenomen en toegelicht.

De leden van de wetenschappelijke raad ontvangen geen bezoldiging.

De leden van de Data Access Board ontvangen een reiskostenvergoeding en een vergoeding per vergadering.

De leden van het bestuur en medewerkers van Hartwig ontvangen een bezoldiging. De Raad van Toezicht stelt de hoogte van de bezoldiging van het bestuur vast. Het bestuur bepaalt de hoogte van de bezoldiging van de medewerkers. De arbeidsvoorwaardenpakketten van het bestuur en de medewerkers zijn gebaseerd op en sluiten aan bij de gebruikelijke beloning voor de sectoren gezondheidszorg, hightech laboratoria en software development/IT.

Personele omvang en ontwikkeling

Op 31 december 2024 bestond de personele omvang uit 49 vaste medewerkers. Zij werken binnen de volgende afdelingen/teams:

- Diagnostiek en sequencing services: 17
- Database development: 8
- Innovatie: 7
- IT-infrastructuur: 6
- Business support: 7
- Board of directors: 4

Per 31 december 2024 waren er één ingehuurd medewerker en twee stagiaires. Daarnaast maakt Hartwig gebruik van de kennis van werkgroepen met daarin (inter)nationale experts op het gebied van oncologie, pathologie, genetica, bio-informatica, software- en algoritme ontwikkeling en IT-infrastructuur. Aanvullende expertise op het gebied van juridische zaken, communicatie, financiële administratie en project- en kwaliteitsmanagement wordt ingehuurd waar nodig.

Duurzaamheid

Duurzaamheid staat op het netvlies bij Hartwig. Als organisatie die midden in de zorginnovatie staat, voelen wij ook de verantwoordelijkheid om bij te dragen aan een gezonde planeet. In 2024 hebben we een duurzaamheidscommissie opgericht, bestaande uit medewerkers van verschillende afdelingen. Deze groep werkt actief aan het vergroten van bewustwording binnen de organisatie, het delen van goede voorbeelden en het signaleren van verbeterkansen.

We zetten in op concrete stappen binnen onze eigen werkomgeving. Zo werken we waar mogelijk papierloos, stimuleren we hergebruik en recycling van laboratoriummaterialen en onderzoeken we hoe we onze logistieke processen verder kunnen verduurzamen. Kleine aanpassingen kunnen samen een groot verschil maken.

Met deze inzet willen we duurzaamheid niet alleen ondersteunen, maar ook uitdragen als integraal onderdeel van wie we zijn: een data-gedreven organisatie met oog voor de toekomst – zowel medisch als maatschappelijk.

Highlights 2024

Samenwerking nationaal: lerend zorgsysteem

In 2024 heeft Hartwig actief ingezet op het versterken van nationale samenwerkingen met als doel het realiseren van een lerend zorgsysteem in Nederland. Door krachten te bundelen met partners als IKNL, DICA, Health-RI, UMCG en NKI-AvL, werken we aan de koppeling van diagnostische, behandel- én uitkomstdata. Dit is essentieel om daadwerkelijk te kunnen leren van iedere patiënt en zo de kankerzorg te verbeteren.

Samenwerking internationaal: data-uitwisseling en impact vergroten

Ook internationaal zoeken we actief samenwerking met vooraanstaande instituten in kankeronderzoek en genomics, met als doel meer inzicht te kunnen krijgen door data samen te brengen. Een belangrijk onderdeel hiervan is zorgen dat data vergelijkbaar is. Daarom werken we aan harmonisatie van data en eenheid van analyse. Enkele voorbeelden:

- MASTER in samenwerking met NTC/DKFZ (Duitsland) – om data van zeldzame kankers samen te brengen.
- Genomics England (GEL) gaat voor onderzoekers dezelfde analyses draaien die Hartwig gebruikt, op hun volledige dataset, met als doel de datasets opnieuw samen te analyseren op een uniforme wijze.
- Het International Cancer Consortium (ITCC) (Denemarken, DKFZ in Duitsland, Princess Maxima Center in Nederland en ICCA in Australië) maakt gebruik van dezelfde analysemethode als Hartwig om data uitwisseling en integratie mogelijk te maken.
- Met France Genomics zijn de eerste stappen gezet richting structurele samenwerking, waarbij kennisuitwisseling centraal staat.

Deze internationale partnerschappen dragen bij aan grensoverschrijdend leren en versterken de positie van Hartwig als Europese voortrekker in genomics-gedreven oncologisch onderzoek en klinische zorg.

Technologie: verlagen van kosten, vergroten van beschikbaarheid en toegankelijkheid

In 2024 heeft Hartwig belangrijke technologische stappen gezet met als doel de diagnostiek betaalbaarder, breder inzetbaar en onafhankelijk van platform of locatie te maken:

- Evaluaties van nieuwe sequencingplatforms zoals UG100 van Ultima Genomics en SBX van Roche zijn opgestart. Deze geavanceerde technologie zal het mogelijk maken om DNA op een kostenefficiëntere en snellere manier te sequencen, wat mogelijk de kosten van WGS-tests aanzienlijk zal verlagen en de toegankelijkheid van deze tests vergroot.
- De release van WiGiTS Pipeline Software versie 6.0 en de doorontwikkeling van OncoAnalyser maken het mogelijk om met nog meer precisie en snelheid tumordata te analyseren.
- De start van de ontwikkeling van een SaaS-oplossing (Software as a Service) maakt de Hartwig-software beschikbaar voor gebruik in verschillende ziekenhuizen, ongeacht de bron van sequencing. Dit ondersteunt diagnostiek, klinische besluitvorming én onderzoek.
- Onder de noemer “*encourage use of data*” zijn publiek toegankelijke overzichten van tumorkarakteristieken ontwikkeld voor verschillende tumortypes (tumorlandschappen), waarmee onderzoekers en klinici snel inzicht krijgen in relevante moleculaire kenmerken en meest optimale diagnostische test strategie.
- Hartwig ontwikkelde in 2024 een nieuwe, WGS-gebaseerde ctDNA-test voor het opsporen van minimale restziekte (MRD). Deze liquid biopsy benadering maakt het mogelijk om de ziekte op niet-invasieve wijze te monitoren.

First Time Right: passende zorg vanaf het begin

In het kader van het ACTIN-project is in 2024 gewerkt aan een aanpak waarbij patiënten vanaf het eerste moment de best passende behandeling krijgen op basis van hun unieke moleculaire profiel. ACTIN voorspelt het verwachte voordeel van behandelingen (in termen van overleving) gebaseerd op gepubliceerde literatuur en bewijs van effectiviteit in de praktijk.

Binnen ACTIN (Algorithmic Cancer Treatment Initiative) ontwikkelt Hartwig een systeem dat oncologen en patiënten zo optimaal mogelijk ondersteunt bij het nemen van behandelbeslissingen. Door diagnostiek en interpretatie te verbeteren, wordt onnodige of ineffectieve behandeling voorkomen. In 2024 heeft het Erasmus Medisch Centrum het ACTIN-algoritme voor matching met lopende onderzoeken geïmplementeerd in de context van darmkanker. Een vergelijkbaar algoritme wordt nu ook uitgerold voor alle longkankerpatiënten bij NKI-AvL. UMC-Utrecht sluit zich aan bij dit initiatief vanaf begin 2025.

Het jaar 2024 in cijfers

Hartwig heeft sinds oprichting in totaal meer dan 11.000 DNA-testen voor patiënten uitgevoerd.

WGS-testen	Totaal 2015–2024	2024	2023
Reguliere diagnostiek	2545	677	616
GENAYA	428	240	179
Klinische studies	8082	123	203
Totaal	11055	1040	998

NGS-paneltesten	Totaal 2015–2024	2024	2023
Reguliere diagnostiek	432	296	128

RNA-sequencing	Totaal 2015–2024	2024	2023
Reguliere diagnostiek en klinische studies	3775	31	235

Ziekenhuizen met overeenkomst	2024	2023
Reguliere diagnostiek	36	30
Ziekenhuizen die patiënten vragen hun gegevens te delen voor de wetenschap	30	24

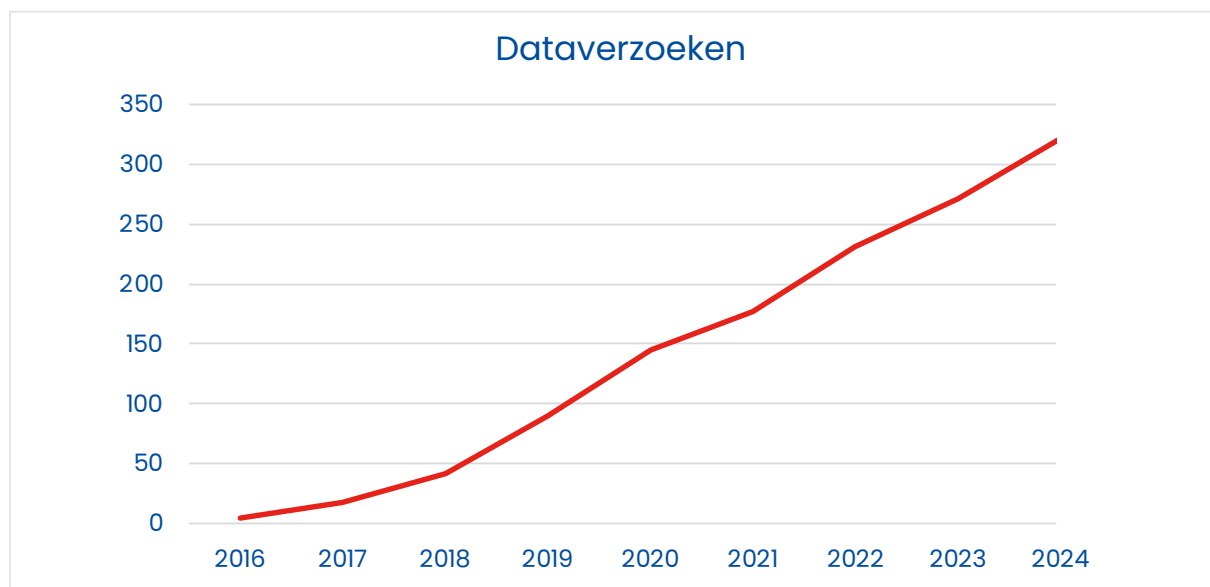
Gemiddeld aantal werkdagen doorlooptijd van biopt tot WGS-rapport	2024
Exclusief tumorcelpercentage-bepaling	7
Inclusief tumorcelpercentage-bepaling	10

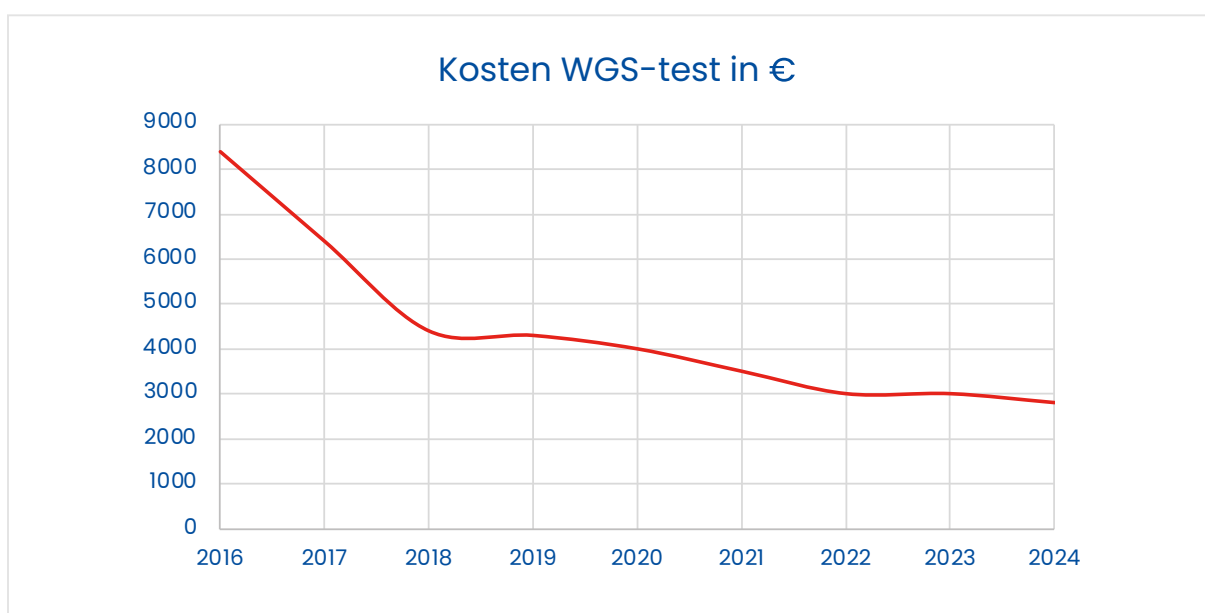
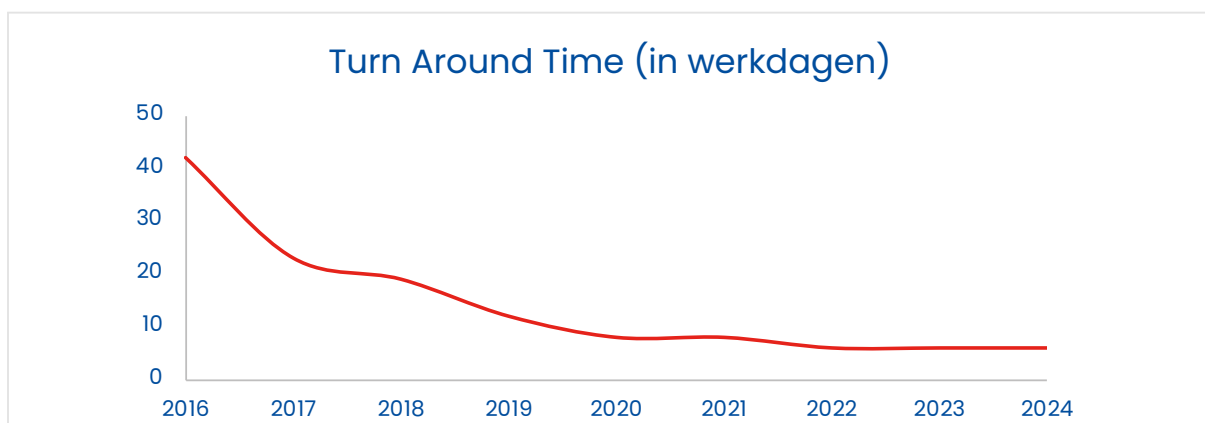
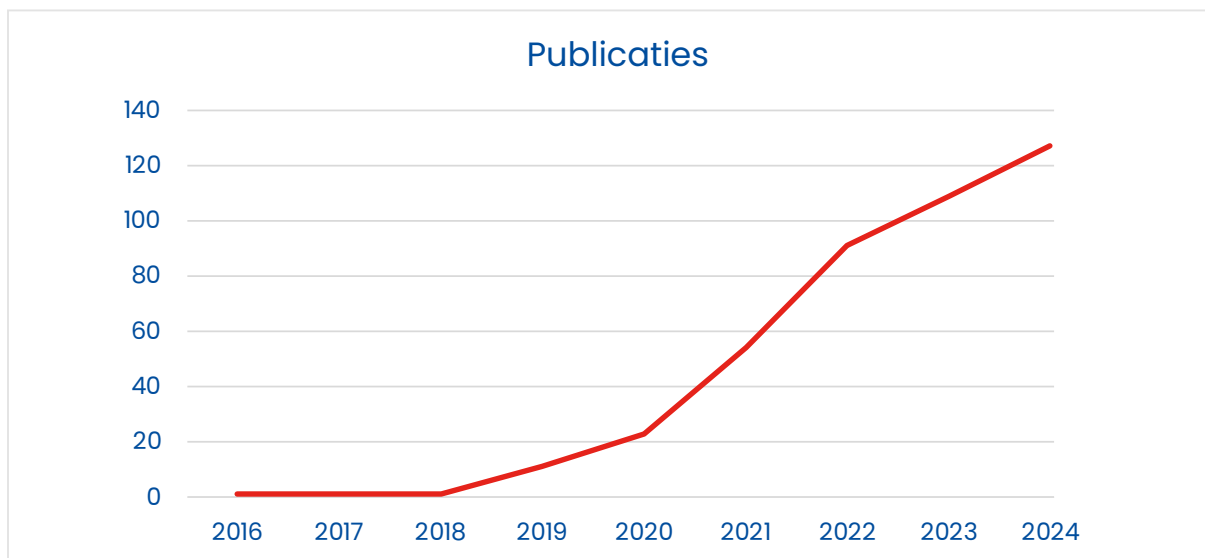
Databank	2024	2023
Aantal patiënten waarvan WGS-data beschikbaar is voor onderzoek	7319	6322
Aantal patiënten waarvan RNA-data beschikbaar is voor onderzoek	3654	3509

Dataverzoeken	Totaal 2016–2024	2024	2023
Toegekende dataverzoeken	321	47	42
Dataverzoeken uit Nederland	56%	23%	31%
Dataverzoeken uit Europa, niet uit Nederland	26%	40%	45%
Dataverzoeken uit landen buiten Europa	18%	36%	24%

Wetenschappelijk onderzoek met data uit de Hartwig Medical Database	Totaal 2016–2024	2024	2023
Instituten die data uit de Hartwig Medical Database hebben gebruikt	115	28	23
Onderzoeksgroepen die data uit de Hartwig Medical Database hebben gebruikt	180	47	49
Landen waar de aanvragende instituten gevestigd zijn	37	15	15
Publicaties in toonaangevende wetenschappelijke tijdschriften over onderzoeken met data uit de Hartwig Medical Database	127	18	18

Resultaten over de jaren 2016 – 2024





Beleidsplan 2025–2026 ambities en doelen

Hartwig streeft ernaar om moleculaire diagnostische analyses, data resources en slimme software voor klinische besluitvorming te leveren die ook internationaal de standaard worden. Om dat te bereiken, werken we aan de volgende doelen:

1. We ontwikkelen een innovatief patiënten rapport dat artsen helpt om patiënten sneller en beter te matchen met klinische studies. Dit rapport bevat uitgebreide informatie uit verschillende interne en externe databronnen, waarin onze bestaande producten OncoAct en ACTIN worden samengebracht.
2. We zorgen ervoor dat onze software ook als online dienst beschikbaar komt waardoor ook in eigen centrum gegenereerde data laagdrempelig geanalyseerd kan worden met door ons ontwikkelde tools (Software as a Service, ofwel SaaS). Dit betekent dat we een eerste proof of concept ontwikkelen en daarbij ook de technische, juridische en servicekant goed regelen.
3. We zetten ons in om diagnostiek op basis van WGS toegankelijk te maken voor iedere patiënt. Door de validatie en inzet van nieuwe sequencing apparatuur, willen we de kosten van deze WGS-test halveren.
4. We ontwikkelen nieuwe WGS-tests die kleine hoeveelheden tumor-DNA in bloed kunnen opsporen, ook wel bekend als het opsporen van minimale restziekte (Minimal Residual Disease, MRD).
5. We bouwen een gebruikersvriendelijk en visueel verrijkt online portaal waarmee onderzoekers toegang krijgen tot uitgebreide gegevens over kanker. Hiermee willen we een leidende rol spelen in het internationaal toegankelijk maken en delen van genetische en klinische kankergegevens.
6. We zoeken actief een nauwe samenwerking met ten minste één internationale organisatie die ook een WGS-database beheert, om gegevensuitwisseling, diagnostische kwaliteit en wetenschappelijk onderzoek te versterken. We richten ons daarbij niet alleen op de techniek, maar zorgen ook dat de juridische afspraken goed geregeld zijn.

Financiële resultaten

Realisatie 2024 versus begroting 2024

In euro's	Realisatie	Begroting
BATEN		
Omzet uit eigen dienstverlening	2.444.388	2.502.000
Subsidiebatens*	1.159.577	934.000
Giften en baten uit fondswerving	10.779.025	11.074.000
Som der baten	14.382.990	14.510.000
LASTEN		
Variabele diagnostische kosten	2.951.206	3.275.000
Service, onderhoud en huurkosten apparatuur	700.367	802.000
Datacommunicatie, processing en opslagkosten	580.508	877.000
Transportkosten	39.120	45.000
Afschrijvingen	264.565	288.000
Personeelskosten	6.465.853	7.477.000
Huisvestingskosten	440.661	475.000
Kantoorkosten	124.559	170.000
Verkoopkosten	297.243	323.000
Algemene kosten	664.331	778.000
Som der lasten	12.528.413	14.510.000
Saldo van baten en lasten	1.854.577	0
Financiële baten	145.423	
Saldo baten en lasten	2.000.000	0

* Bijdrage aan grants en subsidies toegerekend op basis van 'voortgang'.

Baten

De baten bestaan uit de omzet uit eigen dienstverlening, de bijdragen uit grants, subsidies en overige baten, de ontvangen giften van de Hartwig Foundation en overige giften.

De omzet uit eigen dienstverlening bedraagt € 2,4 miljoen en is € 58.000 lager dan begroot door minder omzet uit Hartwig Sequencing Services dienstverlening en OncoPanel dienstverlening. De vraag naar het aantal diagnostische testen voor OncoAct dienstverlening is volgens begroting.

De opbrengsten uit grants bestaan uit GENAYA (€ 966.253), GLOW (€ 97.500), EUCANcan (€ 91.884) en OMICs-Predict (€ 3.940). Deze zijn toegerekend naar rato van de voortgang van de corresponderende (onderzoeks)projecten.

De gerealiseerde baten uit giften komen grotendeels voort uit de toezegging van de Hartwig Foundation die zorgdraagt voor de aanvullende financiering van het exploitatietekort en de continuïteitsreserve. De Hartwig Foundation voorziet voor 2024 in een gift van € 10,2 miljoen

waarvan € 8,2 miljoen ter financiering van het exploitatietekort en € 2,0 miljoen ter aanvulling van de continuïteitsreserve. Van deze gift is € 9,5 miljoen ontvangen in 2024.

Lasten

De lasten zijn € 2,0 miljoen lager dan begroot. Dit wordt in belangrijke mate veroorzaakt door de lagere variabele kosten, lagere personeelskosten en lagere datacommunicatie, processing en opslagkosten.

- De variabele kosten bestaan voor het overgrote deel uit reagentia die één-op-één samenhangen met de productie in het laboratorium. In 2024 zijn voor OncoAct WGS 1.040 testen uitgevoerd en voor OncoPanel 296 testen. In totaal zijn dat 210 testen meer dan in 2023. Het volume WGS testen is gelijk aan de begroting. De variabele diagnostische kosten zijn € 530.000 lager dan begroot door efficiënter verbruik van reagentia bij OncoAct en bij Hartwig Sequencing Service dienstverlening.
- De service, onderhoud en huurkosten van de apparatuur in het laboratorium zijn € 102.000 lager dan begroot door een andere fasering van de huur en de lager dan verwachte indexatie van onderhoudskosten.
- De datacommunicatie, processing en dataopslagkosten vallen € 296.000 lager uit dan de begroting door efficiëntere opslag van data en door de vermindering van de externe kosten van het databeheer.
- De afschrijvingskosten bedragen € 264.000 in 2024, dit is iets lager dan de begroting en lager dan voorgaande jaren omdat een deel van de apparatuur een levensduur heeft langer dan (de boekhoudkundige) vijf jaar en nog niet is vervangen.
- De personeelskosten zijn € 1,0 miljoen lager dan begroot met name door latere invulling van vacatures. Het aantal medewerkers is in 2024 gestegen van 38 begin van het jaar naar 49 per jaareinde.
- De huisvestingskosten voor de twee kantoorruimtes in Science Park Amsterdam zijn nagenoeg in lijn met de begroting.
- De kantoorkosten zijn € 45.000 lager dan gepland door minder uitgaven aan kantoorartikelen, drukwerk en kantoorautomatisering.
- Onder de verkoopkosten worden de kwaliteitskosten, kosten voor reis- en verblijf en communicatiekosten verantwoord. De kosten zijn € 26.000 lager dan begroot door lagere communicatiekosten.
- De algemene kosten zijn € 114.000 lager dan begroot door lagere juridische, communicatieadvies- en bedrijfsadvieskosten. De algemene kosten bestaan uit de kosten voor verzekeringen, de financiële administratie, de accountant, juridische ondersteuning, fiscale ondersteuning, de dataprivacy officer, public affairs ondersteuning, ondersteuning management en bedrijfsvoering en overige advieskosten.

Balans

De belangrijkste posten in de balans van Hartwig zijn materiële vaste activa, vlottende activa, reserves en kortlopende schulden. De materiële activa, groot € 0,7 miljoen, bestaan uit de investeringen in sequencers, laboratoriumapparatuur, hardware en software (IT-pipeline). De reserves, groot € 7,5 miljoen, worden gevormd door de continuïteitsreserve ter grootte van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De continuïteitsreserve is in 2024 verhoogd van € 5,5 naar € 7,5 miljoen in verband met de gestegen personele omvang en kosten van de werkorganisatie.

Hartwig maakt geen gebruik van externe (bank) financiering en heeft een solvabiliteitsratio van 75% (2023: 77%). De kortlopende schulden bestaan voor het overgrote deel uit crediteuren. De liquiditeitsratio is met 3,8 gelijk aan vorig jaar.

Financiële vooruitblik

Hartwig is voor een belangrijk deel van haar financiering afhankelijk van de giften en toezeggingen van de Hartwig Foundation. In 2023 heeft de Hartwig Foundation een aanvullende toezegging gedaan ter dekking van het exploitatietekort in 2023 en volgende jaren, uitgaande van de door Hartwig jaarlijks op te stellen meerjarenraming. Het totaal van toezeggingen van de Hartwig Foundation bedraagt € 108,6 miljoen. Van deze toezeggingen is per ultimo 2024 € 73,2 miljoen ingezet en nog € 35,4 miljoen beschikbaar. Daarmee is de financiering van het exploitatietekort voor de periode 2025 tot en met 2027 afgedekt. Aanwending geschiedt na een jaarlijks door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting.

De middellange en lange termijnfinanciering van de diagnostische activiteiten ligt opgesloten in het succes van het genereren van voldoende bewijs voor de meerwaarde van de complete WGS-test, de acceptatie door medisch specialisten en pathologen en hun keuze om deze test ook in te zetten en de daling van de kostprijs. Ook de bereidheid van ZiNL en verzekeraars om de complete WGS-test te vergoeden in de reguliere zorg is van belang. Hartwig zet in op financiering vanuit:

- vergoeding door (academische) ziekenhuizen voor de inzet van de complete WGS-test voor (bepaalde groepen) patiënten:
 - patiënten met een primaire tumor onbekend; voor deze groep is de complete WGS-test geïmplementeerd en vergoed;
 - patiënten, bij wie het aantal markers dat getest moet worden zo groot is dat het sequentieel testen of het inzetten van veel testen minder geschikt is dan het inzetten van de WGS-test die alle markers in één keer in beeld brengt, waaronder patiënten met longkanker;
- onderzoek grants van nationale onderzoeksinitiatieven, zoals ZonMw en Onco Institute, goede doelenorganisaties (zoals GENAYA met financiering door KWF Kankerbestrijding) en Europese subsidies;
- innovatieprojecten met zorgverzekeraars (Zorgverzekeraars Nederland), Ministeries van VWS en Economische Zaken en anderen;
- vergoeding door buitenlandse ziekenhuizen.

De organisatie groeit in omvang door uitbreiding van de innovatie-agenda waaronder het ACTIN-project.

Op de middellange termijn zal het mogelijk zijn om de diagnostische activiteiten en de betaalde activiteiten voor research kostendekkend te exploiteren. Voor de innovatieprojecten, de niet vergoede ondersteuning van research, de klinische projecten en alle activiteiten rondom het beheer van de Hartwig Medical Database (waaronder de uitgave van data) blijft filantropie of een vorm van subsidie noodzakelijk.

Begroting 2025

In euro's	Begroting 2025
BATEN	
Omzet uit eigen dienstverlening	2.951.000
Subsidiebatens*	1.199.000
Giften en baten uit fondswerving	13.757.000
Som der baten	17.907.000
LASTEN	
Variabele diagnostische kosten	4.470.000
Service, onderhoud en huurkosten apparatuur	748.000
Datacommunicatie, processing en opslagkosten	1.169.000
Transportkosten	52.000
Afschrijvingen	412.000
Personeelskosten	8.899.000
Huisvestingskosten	560.000
Kantoorkosten	169.000
Verkoopkosten	553.000
Algemene kosten	875.000
Som der lasten	17.907.000
Saldo van baten en lasten	0
Financiële baten	0
Saldo baten en lasten	0

* Bijdrage aan grants en subsidies toegerekend op basis van 'voortgang'.

Risico's

De risico's op de korte termijn liggen vooral in het vertrek van medewerkers die sleutelfuncties vervullen. De impact van het vertrek van sleutelpersonen is verminderd door de uitbreiding van de organisatie en de verankering van kennis en routine in processen, waardoor deze minder persoonsafhankelijk zijn geworden. Bovenal wordt het risico van het vertrek van sleutelpersonen verminderd door het blijven bieden van een stimulerende en uitdagende werkomgeving.

Op de lange termijn liggen de grootste (continuïteits)risico's in het niet verkrijgen van gestructureerde en voldoende financiering voor de diagnostische activiteiten door de trage implementatie in de zorg, mocht filantropie na 2027 (deels) wegvallen. Er is op verschillende vlakken gewerkt aan verankering in het zorgstelsel (Tweede Kamer en Ministerie van VWS, Zorginstituut Nederland), projecten die bewijsvoering leveren, uitgewerkte business cases en voorlichting bij met name de beroepsgroepen en patiëntorganisaties. In 2024 is ook ingezet op het terugdringen van de sequencingkosten. Een nieuw platform dat de kosten met meer dan 50% kan doen afnemen wordt op geschiktheid voor diagnostiek getest.

Een derde risico ligt in wettelijke beperkingen voor het verstrekken of koppelen van data voor onderzoek en behandeling. De AVG stelt strikte voorwaarden rondom het delen en verstrekken van data. Hartwig voldoet aan de voorschriften onder meer door gebruik te maken van een trusted third party en codering van patiëntgegevens, aangevuld met met DPIA's, afspraken in verwerkingsovereenkomsten en transparantie richting betrokkenen. Daarnaast volgt Hartwig de internationale ontwikkelingen in de standaarden voor uitwisseling van genetische informatie op de voet. De uitspraak van het Europese Hof betreffende SHREMS II heeft impact gehad op de mogelijkheid en de wijze waarop data verstrekt kan worden aan niet EER-landen. Hartwig zorgt ervoor dat verstrekkingen naar landen buiten de EER voldoen aan de sindsdien geldende aanvullende voorwaarden, zoals Standard Contractual Clauses en Data Transfer Impact Analyses. Standpunten van toezichthouders en stakeholders over het gebruik van buitenlandse cloud providers, vooral bij verwerking van gevoelige data, kunnen leiden tot restricties in beleid of contractpraktijk. Hartwig volgt daarbij de opinie van de belangrijkste stakeholders (patiëntorganisaties) en beleidsmakers.

De European Health Data Space (EHDS), die op 26 maart 2025 in werking is getreden, biedt echter perspectief. EHDS bevat verplichtingen tot het delen en uitwisselen van gezondheidsgegevens, zowel voor primair gebruik (zorg) als voor secundair gebruik (zoals onderzoek). Voor genetische data geldt een bijzonder regime en lidstaten krijgen de mogelijkheid tot nationale aanscherping. Sinds de inwerkingtreding van EHDS geldt een overgangsperiode waarbij organisaties die gezondheidsgegevens verwerken zich moeten voorbereiden op de verplichtingen die in de komende jaren gefaseerd van kracht zullen worden. De EHDS brengt voor het eerst uniforme Europese regels voor het uitwisselen en hergebruiken van gezondheidsdata. Het verplicht straks zorgverleners en instanties om data onder voorwaarde beschikbaar te stellen, ook voor hergebruik. Dit zorgt voor meer duidelijkheid, minder bureaucratie en betere toegang tot data over landsgrenzen heen.

Een vierde risico betreft het gebruik van AI-toepassingen. Hartwig is zich bewust van de risico's die kunstmatige intelligentie met zich meebrengt. Daarom toetsen wij het gebruik van algoritmes – waar van toepassing – aan de AI Act en overige relevante wet- en regelgeving. Daarbij staat zorgvuldigheid voorop, ook als dat ten koste gaat van snelheid in de implementatie.

Tenslotte is de druk op de ziekenhuisbudgetten een risico. Gelet op het stijgende aantal patiënten en de toename van de behandelkosten is de trend dat de mogelijkheden voor innovatie in de zorg afnemen. Aan de andere kant is dit ook een enorme kans voor precisie oncologie, 10% minder uitgaven aan dure oncolytica levert een bedrag bijna € 200 miljoen per jaar op. En minder negatieve effecten van overbehandeling voor de patiënten in kwestie. Met de dalende kosten van diagnostiek een uitgelezen kans om betere zorg met lagere kosten te combineren.

Het risicomanagement maakt onderdeel uit van het dagelijks management. De belangrijkste risico's en effectiviteit van de genomen maatregelen worden periodiek met de Raad van Toezicht besproken en geëvalueerd.

Amsterdam, 1 juli 2025

Het bestuur

Edwin Cuppen

Hans van Snellenberg

Lotte Smits

Arno de Quaasteniet

2. Verslag Raad van Toezicht

Inleiding

2024 was voor Hartwig Medical Foundation een jaar van groei, innovatie en strategische verdieping. Als Raad van Toezicht kijken wij met trots terug op de voortgang die is geboekt in een periode vol uitdagingen én kansen. De organisatie heeft opnieuw laten zien voorop te lopen in de ontwikkeling van gepersonaliseerde oncologische zorg, waarbij de inzet van data en technologie centraal staat.

Toezicht op strategie en transitie

Hartwig Medical Foundation heeft in 2024 verdere stappen gezet in de transitie van een high tech sequencing-lab naar een data- en softwaregedreven organisatie. Deze ontwikkeling sluit naadloos aan bij de maatschappelijke behoefte aan meer real world datagestuurde zorg én bij de ambitie om met behulp van data bij te dragen aan betere behandeluitkomsten voor mensen met kanker.

Deze strategische koerswijziging vraagt om een andere inrichting en groei van de organisatie én een verbrede samenstelling van de Raad van Toezicht.

Wet- en regelgeving en gebruik van patiëntdata

De Raad heeft actief toezicht gehouden op de maatschappelijke en juridische ontwikkelingen rond het (her)gebruik van gevoelige patiëntdata. Hartwig heeft inmiddels een database met genomische en klinische ruim 7.000 patienten en deze zal de komende jaren verder groeien. De balans tussen innovatie en zorgvuldige omgang met privacy wordt daarbij steeds belangrijker. Hartwig speelt hierin een voorbeeldrol door transparant en verantwoord om te gaan met de inzet van data voor betere oncologische zorg.

Diagnostische verbreding en technologische innovatie

In 2024 heeft Hartwig belangrijke stappen gezet in het verrijken van bestaande moleculaire data met niet-moleculaire bronnen, zoals klinische beeldvorming en pathologiedata. Deze integrale benadering, in samenwerking met data-experts en klinische partners, vergroot de medische waarde van de analyses. Tegelijkertijd blijft Hartwig inzetten op nieuwe technologieën die bijdragen aan het betaalbaar houden van zorg, zonder concessies te doen aan kwaliteit.

Internationale samenwerking en impact

Hartwig Medical Foundation werkt al samen met verschillende nationale en internationale partners. De ambitie is om deze samenwerkingen verder uit te bouwen en meer internationale impact te genereren. Hartwig wil dit vooral realiseren door actief kennis en data te delen binnen internationale netwerken, zodat meer onderzoekers en behandelaars kunnen profiteren van de unieke inzichten uit onze databank. Op die manier draagt Hartwig bij aan wereldwijde vooruitgang in de oncologie. Een goed voorbeeld van deze internationale samenwerking is die met het Deutsches Krebs Forschungs Zentrum (DKFZ), om data rond zeldzame kankers samen te brengen.

Lerend zorgsysteem

De ontwikkeling van een lerend zorgsysteem binnen de oncologie is een van de initiatieven van Hartwig. Door relevante gegevens van huidige patiënten beschikbaar te maken voor evaluatie en onderzoek, draagt Hartwig structureel bij aan verbetering van toekomstige behandelingen. Dit vraagt om een nauwe samenwerking tussen zorgverleners, ziekenhuizen, onderzoekers en datawetenschappers – iets waar de organisatie in 2024 concrete resultaten in heeft geboekt. Een mooi voorbeeld is het geïntensiveerde partnerschap met het IKNL.

Samenstelling en functioneren van de Raad van Toezicht

In lijn met de strategische ontwikkelingen is de Raad van Toezicht in 2024 versterkt met aanvullende deskundigheid op het gebied van financiën, data en intellectueel eigendom. De Raad van Toezicht heeft nauwlettend toezicht gehouden op beleidsbesluiten en samenwerkingsvormen, en blijft betrokken bij de lange termijnontwikkeling van de organisatie.

Slotbeschouwing

De Raad van Toezicht spreekt waardering uit voor het bestuur en alle medewerkers van Hartwig Medical Foundation. Hun toewijding, visie en innovatiekracht maken een blijvend verschil voor de zorg voor mensen met kanker. Wij blijven ons inzetten voor goed toezicht, strategische reflectie en maatschappelijke verankering van deze unieke organisatie.

Amsterdam, 1 juli 2025

De Raad van Toezicht

C.C.F.A. Prins van Oranje-Nassau, van Amsberg

R.H. Defares

E.E. Voest

K. Willemsen

E.F. Vaal

3. Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

		31 december		31 december
		2024		2023
(in euro's)				
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	A	666.295	808.814	
			666.295	808.814
Vlottende activa				
Voorraden	B	481.947	448.118	
Vorderingen en overlopende activa	C	1.713.571	1.474.536	
Liquide middelen	D	7.100.416	4.423.920	
			9.295.934	6.346.574
Totaal activa			9.962.229	7.155.388
PASSIVA				
Reserves				
	E	7.500.000	5.500.000	
			7.500.000	5.500.000
Kortlopende schulden	F	2.462.229	1.655.388	
			2.462.229	1.655.388
Totaal passiva			9.962.229	7.155.388

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>				
BATEN				
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	G	2.444.388	2.502.000	2.515.975
Subsidiebaten	H	1.159.577	934.000	820.575
Giften en baten uit fondsenwerving	I	10.779.025	11.074.000	7.915.007
Som der baten		14.382.990	14.510.000	11.251.557
LASTEN				
Directe besteding aan doelstellingen	J	4.271.201	4.999.000	4.081.704
Afschrijvingen		264.565	288.000	594.858
Personeelskosten	K	6.465.853	7.477.000	4.483.717
Overige kosten		1.526.794	1.746.000	1.283.456
Som der lasten		12.528.413	14.510.000	10.443.736
Saldo van baten en lasten		1.854.577	0	807.821
Financiële baten		145.423	0	80.184
Saldo van baten en lasten		2.000.000	0	888.005
Bestemming saldo 2024				
Toevoeging/onttrekking aan:				
-Continuïteitsreserve		2.000.000		
-Overige reserve		0		
		2.000.000		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	1.854.577	807.821
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	264.565	594.858
Verandering werkkapitaal		
Mutatie voorraden	-33.829	-121.015
Debiteuren	130.988	77.377
Overige vorderingen	-370.024	1.696.244
Kortlopende schulden (exclusief banken)	806.842	121.977
	<u>533.976</u>	<u>1.774.583</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>2.653.118</u>	<u>3.177.262</u>
Ontvangen interest	<u>145.423</u>	<u>80.184</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>2.798.541</u>	<u>3.257.446</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Materiële vaste activa investeringen	-122.046	-481.912
Materiële vaste activa desinvesteringen	<u>0</u>	<u>8.909</u>
	<u>-122.046</u>	<u>-473.003</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Verhoging langlopende schulden	0	0
Toekenning van de ontvangsten in boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>2.676.496</u>	<u>2.784.443</u>
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	4.423.920	1.639.478
Mutatie liquide middelen	<u>2.676.496</u>	<u>2.784.443</u>
Liquide middelen per 31 december	<u>7.100.416</u>	<u>4.423.920</u>

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN**ALGEMENE TOELICHTING****Vestigingsadres en inschrijfnnummer handelsregister**

Stichting Hartwig Medical Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Science Park 408, 1098 XH te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63052725.

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek ter bestrijding en behandeling van kanker en andere ziekten en het bevorderen en faciliteren van moleculaire diagnostiek bij patiënten met kanker en andere ziekten, zulks in de ruimste zin des woords, mits in het algemeen belang. De stichting tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- a. het (doen) opzetten en onderhouden van databanken en een centrale medische DNA sequencing faciliteit;
- b. het faciliteren van tijdige en verantwoorde klinische implementatie van diagnostiek die gebaseerd is op technologieën waarbij systematische moleculaire biologische analyses worden toegepast;
- c. toepassing van grootschalige moleculaire karakterisatie technologieën op patiënt materiaal ten behoeve van identificeren en ontwikkeling van biomarkers;
- d. het opbouwen en valoriseren van kennis en intellectuele eigendom, wat zal terugvloeien in de stichting ten behoeve van (de activiteiten die bijdragen aan) haar doelstelling.

De stichting werkt, ter verwezenlijking van haar doel, in nauw overleg, waar nodig of wenselijk samen met overheidsinstellingen, ziekenhuizen, universiteiten en met andere daarvoor in aanmerking komende instanties.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hartwig Medical Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de schattingswijzigingen in de algemene toelichting of bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Huurcontracten

De stichting heeft een huurcontract waarbij voor een groot deel de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Huur wordt op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het gebouw, met uitzondering van het terugplaatsen van labopstellingen zoals zuurkasten en labtafels.

Algemene grondslagen*Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Verslagperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Vergelijkende met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar en zijn waar nodig slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vreemde valuta

Activa en passiva, luidend in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de koersen geldend per balansdatum.

Transacties, luidend in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de koersen geldend op het moment van de transactie.

De hieruit resulterende koersverschillen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met lineaire afschrijvingen, bepaald op basis van de verwachte economische gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

De afschrijvingspercentages bedragen op jaarbasis:

	(percentage)
Verbouwing	20 / 33,3
Laboratoriumapparatuur	20
Koeling en diepvriesapparatuur	20
Kantoorautomatisering hardware	20
ICT hardware	20
ICT software	20
Laboratorium inventaris	20
Kantoorinventaris	10 / 20

Op bedrijfsmiddelen, die in de loop van het jaar worden aangeschaft, wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Buiten gebruik

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindering-verlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 0,0% (2023: 0,0%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vervreemding vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Waardering van de vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd minder dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

Hartwig Medical Foundation onderscheidt twee reserves: de continuïteitsreserve en de overige reserve.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Bij Hartwig Medical Foundation bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende organisatiekosten. Het bestuur heeft de reserve bepaald op tenminste één maal en maximaal twee maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Overige reserve

De overige reserve maakt onderdeel van het vrij besteedbaar vermogen van de organisatie met de beperking dat het besteed dient te worden aan de doelstelling.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Pensioenen

De pensioenregeling van Stichting Hartwig Medical Foundation is een beschikbare premieregeling. Dat wil zeggen dat er maandelijks per medewerker een bedrag – afhankelijk van leeftijd en salaris – betaald wordt, waarmee een persoonlijk pensioenkapitaal opgebouwd wordt voor het ouderdomspensioen. De regeling is ondergebracht bij Aegon PPI B.V. Stichting Hartwig Medical Foundation heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort. Stichting Hartwig Medical Foundation verwerkt daarom de pensioenregeling als een ‘toegezegde-bijdrageregeling’ en verantwoordt alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening. Uitgangspunt hierbij is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedraglijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidiebaten

Hieronder vallen subsidies van overheden en andere organisatie. De baten uit subsidies van overheden worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt. De baten uit subsidies van een andere organisatie, waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt op het moment van besteding. De toekenning van de subsidies is voorwaardelijk op een aantal punten, waaronder de werkelijke besteding van middelen aan het project. Hierdoor is een redelijke mate van zekerheid voor de opbrengsten, op het moment dat de middelen zijn besteed.

In het bijzondere geval dat subsidies van een andere organisatie zonder enige voorwaarden zijn verstrekt wordt deze verantwoord op moment van toekenning.

Indien de baten met een bijzondere bestemming in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden via de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsfondsen. De opvolgende verslagjaren worden de bestedingen aan de bijzondere bestemming weer via de resultaatbestemming onttrokken aan de bestemmingsfondsen.

Giften en baten uit fondsenwerving

Baten worden verantwoord voor de ontvangen dan wel toegezegde bedragen zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Besteed aan doelstelling

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de algemene kosten.

Lonen en salarissen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover verschuldigd aan de werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Overige kosten

De overige kosten zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van huisvesting, kantoorautomatisering, communicatie, de (interne) beheersing en administratievoering welke niet worden toegerekend aan de doelstelling.

Rentebaten

De rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Begroting

Voor een analyse tussen de begroting en de werkelijke baten en lasten wordt verwezen naar het bestuursverslag.

TOELICHTING OP DE BALANS
ACTIVA
VASTE ACTIVA
A. Materiële vaste activa

De samenstelling is als volgt:

		31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>			
a	Verbouwing	104.294	167.446
b	Laboratoriumapparatuur	203.226	210.929
c	Koeling en diepvriesapparatuur	24.043	13.886
d	Kantoorautomatisering hardware	59.508	50.100
e	ICT hardware	13.074	5.116
f	ICT software	57.279	138.710
g	Laboratorium inventaris	3.778	4.763
h	Kantoorinventaris	201.093	217.864
	Totaal boekwaarde	666.295	808.814

De kantoorinventaris en kantoorautomatisering zijn nodig voor de bedrijfsvoering. Alle overige materiële vaste activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Het verloop van de materiële vaste activa in het boekjaar kan als volgt worden weergegeven:

	a	b	c	d	e
<i>(in euro's)</i>					
Stand per 1 januari 2024					
Aanschafwaarde	276.132	3.890.721	56.850	83.878	48.631
Cumulatieve afschrijvingen	-108.686	-3.679.792	-42.964	-33.778	-43.515
Herwaardering	0	0	0	0	0
	167.446	210.929	13.886	50.100	5.116
Mutaties					
Investerings	0	49.816	15.974	26.124	11.461
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	-83.278	-1.155	0	0
Afschrijvingen	-63.152	-57.519	-5.817	-16.716	-3.503
Afschrijvingen desinvesteringen	0	83.278	1.155	0	0
Saldo	-63.152	-7.703	10.157	9.408	7.958
Stand per 31 december 2024					
Totaal aanschaffingswaarde	276.132	3.857.259	71.669	110.002	60.092
Totaal afschrijvingen	-171.838	-3.654.033	-47.626	-50.494	-47.018
Boekwaarde per einde boekjaar	104.294	203.226	24.043	59.508	13.074
Afschrijvingspercentage	20% / 33,3%	20%	20%	20%	20%

Het verloop van de materiële vaste activa in het boekjaar kan als volgt worden weergegeven (vervolg):

	f	g	h	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Stand per 1 januari 2024				
Aanschafwaarde	633.296	10.598	253.152	5.253.258
Cumulatieve afschrijvingen	-494.586	-5.835	-35.287	-4.444.443
Herwaardering	0	0	0	0
	138.710	4.763	217.864	808.814
Mutaties				
Investerings	7.014	0	11.657	122.046
Desinvesterings aanschafwaarde	0	0	0	-84.433
Afschrijvingen	-88.445	-985	-28.428	-264.565
Afschrijvingen desinvesterings	0	0	0	84.433
Saldo	-81.431	-985	-16.771	-142.519
Stand per 31 december 2024				
Totaal aanschaffingswaarde	640.310	10.598	264.809	5.290.871
Totaal afschrijvingen	-583.031	-6.820	-63.715	-4.624.575
Boekwaarde per einde boekjaar	57.279	3.778	201.093	666.295
Afschrijvingspercentage	20%	20%	10% / 20%	

De materiële vaste activa zijn in gebruik, de technische gebruikstermijn van veel laboratoriumapparatuur is langer dan de economische. Er zijn geen bijzondere waardeverminderingen geweest. Er is geen onderpand gegeven op de activa in eigendom.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Voorraden chemicals	13.402	12.257
Voorraad consumables	68.264	103.434
Voorraad reagentia	400.281	332.427
	481.947	448.118

C. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Debiteuren	50.609	181.597
Overige vorderingen	1.445.034	973.217
Overlopende activa	217.928	319.721
	1.713.571	1.474.536

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Debiteuren

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Handelsdebiteuren	50.609	181.597
Voorziening voor oninbaarheid	0	0
	50.609	181.597

Overige vorderingen

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen giften Stichting Hartwig Foundation	706.066	195.984
Nog te factureren omzet	333.187	167.841
Waarborgsommen	94.787	89.150
Nog te ontvangen subsidie PEGASUS	0	33.200
Nog te ontvangen subsidie EUCANcan	0	79.598
Nog te ontvangen bedragen	11.287	0
Nog te ontvangen rente	2.453	0
Nog te ontvangen subsidie GLOW	59.500	41.500
Nog te ontvangen subsidie Omics	3.940	15.562
Omzetbelasting	233.814	350.382
	1.445.034	973.217

De gift van Stichting Hartwig Foundation, groot € 706.066, zal in 2025 worden ontvangen.

De waarborgsommen betreffen een waarborg voor het pand betaald in 2015 en waarborgsommen voor diverse sleutels en parkeerpassen. In 2023 is hier een extra pand bijgekomen inclusief een aantal sleutels.

Overlopende activa

	31 december	31 december
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	32.894	33.083
Vooruitbetaalde werknemersverzekeringen	69.274	0
Vooruitbetaalde verzekeringen	25.070	25.507
Vooruitbetaling huur apparatuur	59.924	232.883
Vooruitbetaalde kosten onderhoudscontracten	20.831	21.929
Vooruitbetaalde licentie	1.493	0
Overige kosten	8.442	6.319
	217.928	319.721

D. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	31 december
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
ABN Amro Bank N.V. - deposito	5.700.000	4.000.000
ABN Amro Bank N.V. - bestuurrekening	187.172	352.216
ABN Amro Bank N.V. - spaarrekening	1.213.244	71.704
	7.100.416	4.423.920

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA
E. Reserves

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Reserves	7.500.000	5.500.000
	7.500.000	5.500.000

In onderstaand overzicht is het verloop van de reserves aangegeven:

	Continuïteits reserve	Overige reserve	Totaal
<i>(in euro's)</i>			
Stand per 1 januari 2024	5.500.000	0	5.500.000
Mutaties:			
- toevoegingen aan reserves	2.000.000	0	2.000.000
Stand per 31 december 2024	7.500.000	0	7.500.000

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Het bestuur heeft de reserve bepaald op tenminste één maal en maximaal twee maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en een deel van de algemene kosten.

Overige reserve

De overige reserve is een onderdeel van het vrij besteedbaar vermogen.

SCHULDEN
F. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		,
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	797.069	619.837
Belastingen en premies sociale verzekeringen	158.225	104.023
Overlopende passiva	1.506.935	931.528
	2.462.229	1.655.388

De schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Loonbelasting en premieheffing	158.225	104.023
Omzetbelasting	0	0
	158.225	104.023

Overlopende passiva

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Vooruitontvangen subsidie GENAYA	986.552	545.472
Vakantiegeld en vakantiedagen	257.226	182.583
Nog te betalen inhuur	106.447	22.480
Datacommunicatie en opslag	62.418	66.105
Administratie- en accountantskosten	40.018	36.402
Servicekosten	31.241	31.241
Juridische- en overige advieskosten	1.566	7.123
Overige kosten	21.467	19.339
Projectmanagement GENAYA	0	17.091
Vooruitontvangen subsidie B1MG	0	2.813
Nog te betalen pensioen	0	880
	1.506.935	931.528

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**Stichting Hartwig Foundation**

Het bestuur van Stichting Hartwig Foundation heeft besloten om Stichting Hartwig Medical Foundation voor langere tijd financieel te ondersteunen, in het kader van de realisatie van de doelstelling. Stichting Hartwig Foundation heeft in januari 2023 een nieuwe toezegging tot schenking gedaan van € 48.500.000. Hiervan is in 2024 € 10.191.177 verantwoord, waarvan per balansdatum € 9.504.014 is ontvangen.

Projectsubsidie GENAYA

Het GENAYA project vindt in samenwerking plaats met COMPRAYA (NKI-AvL) en wordt gesubsidieerd door KWF Kankerbestrijding. De gelden van KWF zijn beperkt voor bestedingen aan dit specifieke project en het fonds heeft een incidenteel karakter.

In totaal is € 4.451.354 subsidie toegezegd waarvan tot en met 2024 € 2.755.005 is ontvangen. Tot en met 2024 is € 1.768.454 aan kosten verantwoord, waarvan € 966.254 in 2024. Het project is gestart op 1 april 2022 met een looptijd van 48 maanden.

Projectsubsidie EUCANcan

EUCANcan betreft een EU-subsidie met als doel "The creation of the European-CANadian Cancer network (EUCANcan), a federated network of aligned and interoperable infrastructures for the homogeneous analysis, management and sharing of genomic oncology data for Personalized Medicine". De subsidie heeft een incidenteel karakter.

In 2024 is in de eindafrekening definitief een toezegging bepaald van € 622.534. Hiervan is tot en met 2023 een bedrag ontvangen van € 451.053. In 2024 is het resterende deel van € 171.481 ontvangen.

Projectsubsidie PEGASUS

PEGASUS betreft een subsidie van de rijksoverheid (ZonMw). Deze subsidie heeft een incidenteel karakter. Het deel van de toegezegde subsidie aan de stichting voor het PEGASUS project bedraagt € 337.650. Hiervan is gedurende 2024 € 33.200 ontvangen en totaal € 329.800 over de gehele looptijd van het project. Uitbetaling geschiedt één keer per jaar op basis van het aantal gerealiseerde sequencing testen. Tot en met 2023 is € 329.800 aan kosten verantwoord, na 2023 heeft Hartwig geen diensten meer geleverd voor PEGASUS.

Het project heeft een looptijd van 48 maanden en is gestart op 13 juni 2019. Het project is budgetneutraal verlengd tot en met 31 december 2024 waarna het wordt afgerond.

Projectsubsidie OMICS Predict

OMICS Predict betreft een subsidie van Health~Holland. Deze subsidie heeft een incidenteel karakter. Het deel van de toegezegde subsidie aan de stichting voor het OMICS Predict project bedraagt € 165.000. Hiervan is tot en met 2024 € 51.310 ontvangen waarvan € 15.562 in 2024. Tot en met 2024 is in totaal € 55.250 aan kosten verantwoord (2024: € 3.940).

Het project heeft een looptijd van 48 maanden en is gestart op 1 december 2019. Het project is budget neutraal verlengd tot 31 december 2025.

Projectsubsidie GLOW

GLOW betreft een subsidie van Onco institute en heeft een incidenteel karakter. De toezegging voor het GLOW project aan de stichting bedraagt € 356.000, tot en met 2024 is hiervan € 137.037 ontvangen (2024: € 79.500). In 2024 is € 97.500,- aan kosten verantwoord, tot en met 2024 € 195.000. Definitieve subsidie vaststelling vindt plaats na goedkeuring van de eindrapportage.

Project is gestart op 1 april 2021 met een looptijd van 36 maanden. Het project is budgetneutraal verlengd tot en met 30 september 2025.

Huurverplichtingen

De stichting huurt kantoor- en laboratoriumruimte. De huurovereenkomst is in 2023 uitgebreid en verlengd tot en met 31 mei 2026. De huurprijs per jaar bedraagt circa € 480.000 (inclusief service- en energiekosten).

Er is een overeenkomst met Ultima Genomics Inc. voor huur apparatuur (\$500.000 op jaarbasis) en voor onderhoud (\$150.000 op jaarbasis) waarbij het eerste jaar onderhoudsvrij is.

Onderhoudscontracten

Stichting Hartwig Medical Foundation heeft de volgende onderhoudscontracten afgesloten:

-	Illumina: onderhoudscontracten (t/m 16-01-2027)	€	536.477
-	Beckman Coulter: onderhoudscontract Biomek i7 (t/m 31-12-2027)	€	131.867
-	Qiagen QIA Symphony SP: onderhoudscontract (t/m 31-12-2026)	€	31.405
-	SurfNet: gebruikersovereenkomst (t/m 06-07-2025)	€	21.696
-	Bizzmine: Licentieovereenkomst (30-07-2025)	€	11.893
-	Life Technologies: onderhoudscontract (t/m 30-06-2026)	€	6.090

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
BATEN

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
G. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Dienstverlening	2.444.388	2.502.000	2.515.975
Overige opbrengsten	0	0	0
	2.444.388	2.502.000	2.515.975
Dienstverlening			
Sample Preparation	208.050	0	272.238
Sequencing	3.239.227	3.636.540	3.394.771
Data services	2.198	0	27.905
Kortingen	-1.052.042	-1.170.460	-1.229.090
Overige diensten	46.955	35.920	50.151
	2.444.388	2.502.000	2.515.975
H. Subsidiebatens			
GENAYA	966.253	834.080	659.217
GLOW	97.500	75.500	76.823
EUCANCan	91.884	0	0
OMICS Predict	3.940	24.420	31.570
PEGASUS	0	0	47.200
BLINC	0	0	5.765
	1.159.577	934.000	820.575

GENAYA betreft een subsidie van het KWF in samenwerking met NKI-AvL. Het GENAYA project is gestart op 1 april 2022. De subsidie heeft een incidenteel karakter.

De diverse subsidies zijn nader toegelicht in de niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen.

I. Giften en baten uit fondsenwerving

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Giften Stichting Hartwig Foundation	10.210.071	10.534.000	7.590.982
Giften Overig	568.954	540.000	324.025
	10.779.025	11.074.000	7.915.007

LASTEN
J. Directe besteding aan doelstellingen

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Variabele diagnostische kosten	2.951.206	3.275.000	2.952.706
Service-, onderhoud en huurkosten apparatuur	700.367	802.000	327.756
Datacommunicatie, processing en opslag kosten	580.508	877.000	765.660
Transportkosten	39.120	45.000	35.583
	4.271.201	4.999.000	4.081.704
<i>Variabele diagnostische kosten</i>			
Reagentia	2.877.028	3.207.256	2.837.483
Laboratoriummiddelen	74.178	68.744	115.222
	2.951.206	3.276.000	2.952.706
<i>Service-, onderhoud en huurkosten apparatuur</i>			
Laboratoriumapparatuur	700.367	802.000	327.756
	700.367	802.000	327.756
<i>Datacommunicatie, processing en opslag kosten</i>			
Datacommunicatie	42.597	38.724	37.056
Dataprocessing	18.645	80.547	32.180
Dataopslag en processing	503.266	541.728	485.587
Databeheer	16.000	216.001	210.836
	580.508	877.000	765.660
<i>Transportkosten</i>			
Transportkosten centra	31.006	35.000	30.129
Transportkosten algemeen	8.114	10.000	5.453
	39.120	45.000	35.583

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Verbouwing	63.152	68.746	23.164
Laboratoriumapparatuur	57.519	62.614	421.884
Koeling en diepvriesapparatuur	5.817	6.332	1.647
Kantoorautomatisering hardware	16.716	18.197	13.583
ICT hardware	3.503	3.814	1.754
ICT software	88.445	96.279	122.255
Laboratorium inventaris	985	1.072	164
Kantoorinventaris	28.428	30.946	10.407
	264.565	288.000	594.858

Personeelskosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Lonen	3.504.384	4.095.091	2.690.903
Sociale lasten en pensioenlasten	824.552	963.540	618.397
Overige personeelskosten	2.136.917	2.418.369	1.174.417
	6.465.853	7.477.000	4.483.717
Lonen			
Salarissen	3.364.222	3.781.064	2.465.601
Vakantiegeld	268.729	314.027	197.040
Bonussen gratificaties	0	0	65.603
Ontvangen ziekengeld	-128.567	0	-37.341
	3.504.384	4.095.091	2.690.903
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	528.608	617.711	392.872
Pensioenpremies	295.944	345.829	225.525
	824.552	963.540	618.397
Overige personeelskosten			
Detacheringskosten	852.853	1.014.493	0
Inhuur derden	390.352	385.920	810.525
Projectmanagement	327.948	300.000	63.085
Wervingskosten	195.258	275.000	89.679
Reiskostenvergoeding woon-werk	133.407	178.456	85.957
Werknemersverzekeringen	56.858	72.000	49.640
Opleidingen/cursussen	51.480	76.500	18.352
WKR	35.220	42.000	17.425
Kantinekosten	17.505	20.000	14.285
Onbelaste onkostenvergoeding	16.955	20.000	15.242
Kosten Data Acces Board	13.628	24.000	23.051
Kosten arbodienst	4.686	5.000	3.633
Overige personeelskosten	3.374	5.000	1.491
Dotatie reserve vakantiedagen	37.393	0	-17.946
	2.136.917	2.418.369	1.174.417
Aantal medewerkers ultimo 2024			

Personeelssamenstelling

Op 31 december 2024 had Hartwig 49 vaste medewerkers, 1 ingehuurd medewerker en 2 stagiaires. De vaste medewerkers werken binnen de groepen:

- Diagnostiek en sequencing services	17
- Database	8
- Innovatie	7
- IT-infrastructuur	6
- Business Support	7
- Board of directors	4

Daarnaast maakt Hartwig gebruik van de kennis van werkgroepen met daarin (inter)nationale experts op het gebied van oncologie, pathologie, IT, bio-informatica en genetica. Aanvullende expertise op het gebied van juridische zaken, communicatie, financiële administratie en project- en kwaliteitsmanagement wordt ingehuurd waar nodig. In 2024 bedragen de inhuur en detacheringskosten € 1.243.205 (2023: € 810.525).

Het gemiddeld aantal FTE in 2024 bedraagt 43,7 (2023: 31,6). Werknemers werkzaam in Nederland: 43,7 (2023: 31,6).
 Werknemers werkzaam in het buitenland: nihil (2023: nihil).

Beloning directie en bestuur

De vergoeding van de statutair directeuren bedraagt in 2024 € 723.042 (2023: € 510.067). In 2024 is er één statutair bestuurder bijgekomen. De leden van de raad van toezicht ontvangen geen vergoeding voor de door hen uitgevoerde werkzaamheden.

Huisvestingskosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Huur	281.809	292.666	170.048
Gas/water/elektra	61.071	63.424	99.714
Servicekosten	35.079	36.430	36.708
Schoonmaakkosten	28.676	23.750	18.654
Parkeerkosten	15.858	22.730	14.137
Serverruimte	10.800	11.000	6.895
Afval ophaalkosten	6.201	5.000	4.122
Overige huisvestingskosten	1.167	20.000	-85
Onderhoud gebouw	0	0	27.102
	440.661	475.000	377.294

Kantoorkosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Kantoorautomatisering	87.103	97.000	55.504
Vergaderkosten	22.260	40.000	18.617
Kantoorbenodigdheden	5.418	10.000	7.599
Contributies en bijdragen	3.678	10.000	5.933
Drukwerk	3.297	5.000	3.187
Vakliteratuur	2.135	3.000	1.949
Kleine aanschaffingen	668	5.000	4.353
Verzendkosten	0	0	357
	124.559	170.000	97.498

Verkoopkosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Reis- en verblijfkosten	109.501	100.000	69.625
Communicatiekosten	105.832	150.000	106.588
Kwaliteitskosten	81.594	73.000	26.238
Representatiekosten	316	0	0
Congressen & evenementen	0	0	3.223
	297.243	323.000	205.674

Algemene kosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Bedrijfsadvieskosten	236.000	250.000	0
Administratie- en accountantskosten	194.616	190.000	173.518
Verzekeringen	63.282	62.000	58.679
Juridische kosten	56.927	75.000	211.233
Fiscaal advieskosten	47.924	50.000	0
Communicatie advieskosten	31.640	100.000	27.717
Overige advieskosten	35.354	50.000	130.415
Bankkosten	1.230	1.000	1.284
Overige algemene kosten	700	0	2.481
Resultaat desinvesteringen	-3.342	0	-2.337
	664.331	778.000	602.990

Science Park 408
 1098 XH Amsterdam, 1 juli 2025

Stichting Hartwig Medical Foundation
Bestuurders:

J.A.N.M. van Snellenberg

E.P.J.G. Cuppen

L.H.P. Smits

Handtekening:

Handtekening:

Handtekening:

Raad van toezicht:

C.C.F.A. Prins van Oranje-Nassau, van Amsberg

R.H. Defares

E.E. Voest

K. Willemsen

E.F. Vaal

4. Controleverklaring accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Hartwig Medical Foundation

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Hartwig Medical Foundation ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Hartwig Medical Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 640.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hartwig Medical Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 1 juli 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

C. Hameeteman RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Stichting Hartwig Medical Foundation

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

