

Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	4
Voorwoord	4
Missie	5
Bestuur en organisatie	6
Highlights 2025	9
Het jaar 2025 in cijfers	10
Gegevens over de jaren 2016 - 2025	11
Beleidsplan 2025-2026 ambities en doelen	13
Financiële resultaten	14
Financiële vooruitblik	16
Begroting 2026	17
Risico's	18
2. Verslag Raad van Toezicht	20
3. Jaarrekening	22
4. Controleverklaring accountant	46

Bestuursverslag

Voorwoord

In 2025 vierde Hartwig Medical Foundation haar tienjarig bestaan. Samen met onze partners stonden wij stil bij de stevige basis die wij in het afgelopen decennium hebben opgebouwd als innovatieve organisatie die behandelbeslissingen in de oncologische zorg ondersteunt.

In het voorjaar organiseerden we een internationaal wetenschappelijk congres en een nationaal symposium, waar deskundigen uit binnen- en buitenland spraken. In het najaar zijn we in het kader van ons jubileum met onze internationale teams naar Italië afgereisd om deel te nemen aan Stelvio for Life, een jaarlijks fiets- en loopevenement om geld in te zamelen voor onderzoek naar behandeling van kanker op basis van het DNA-profiel van een patiënt. Een moment dat symbool staat voor onze ambitie om steeds verder te klimmen. We hebben samen ruim 150.000 euro opgehaald voor dit initiatief!

2025 Was ook in bestuurlijk opzicht een bijzonder jaar, met de opvolging van Hans van Snellenberg door Robert Jan Lamers als algemeen directeur. In zijn eerste maanden kwam in gesprekken met medisch specialisten, zorgprofessionals, ziekenhuisdirecties en andere partners een breed gedeelde ambitie naar voren om meer patiënten beter te helpen met datagedreven ondersteuning bij behandelbeslissingen.

Hartwig heeft in de afgelopen tien jaar een sterke basis neergezet en heeft een internationaal leidende positie verkregen in het domein van 'clinical cancer genomics'. Met ons high-tech sequencinglab, onze analysetools en pipelines, en met OncoAct en OncoPanel als diagnostische dienst hebben we laten zien dat het mogelijk is om complete DNA-gebaseerde moleculaire diagnostiek op grotere schaal in te zetten. Tegelijkertijd bouwen we aan een waardevolle database waarin klinische en genomische data samenkomen en die wereldwijd wordt gebruikt voor onderzoek en innovatie.

Deze basis stelt ons in staat om de volgende stap te zetten: het verder vergroten van onze impact, samen met onze partners. Dat doen we door te luisteren, te verbinden en bruggen te bouwen, en door intensieve samenwerking met ziekenhuizen en andere zorgpartners.

Hartwig Medical Foundation ontwikkelt zich daarbij steeds meer tot een internationaal opererende organisatie. In nauwe samenwerking met onze teams in Amsterdam, Sydney, Toronto en Barcelona werken we verder aan de gezamenlijke ontwikkeling van onze geïntegreerde diagnostiek-, data- en softwareoplossingen om patiënten met kanker wereldwijd te ondersteunen. Daarbij zien we dat de ontwikkelingen snel gaan. De mogelijkheden van data-analyse en software nemen toe en de kosten van moleculair diagnostische technieken dalen. Tegelijkertijd blijven er uitdagingen, bijvoorbeeld op het gebied van toegang tot passende behandelingen, nationale en internationale data-uitwisseling en implementatie in de klinische praktijk. Juist daarom is samenwerking essentieel.

In 2026 bouwen we voort op de ingezette lijn. Onze missie blijft gelijk: het ondersteunen van medisch specialisten en patiënten met kanker bij het maken van de juiste behandelkeuzes, met de ambitie om de impact voor patiënten steeds verder te vergroten.

Visie en Missie

Data gedreven zorg voor de juiste behandeling van patiënten met kanker

De zorg voor patiënten met kanker wordt beter, passender en persoonlijker wanneer klinische data, moleculaire diagnostiek en decision-support de arts ondersteunen bij behandelkeuzes. In de spreekkamer van de toekomst ontvangen patiënten de juiste behandeling, op het juiste moment. Daarbij leren we continu van iedere patiënt om de zorg voor toekomstige patiënten verder te verbeteren.

Missie

Hartwig Medical Foundation is een non-profitorganisatie met als missie het verbeteren van de zorg voor patiënten met kanker.

Wij ondersteunen behandelbeslissingen door een combinatie van innovatieve software, klinische data-analyses en moleculaire diagnostiek. Hierdoor kunnen patiënten tijdig de juiste behandeling ontvangen, terwijl tegelijkertijd waardevolle data wordt gegenereerd die bijdraagt aan onderzoek en de continue verbetering van de zorg.

Deze missie is gebaseerd op de statutaire doelstelling van de stichting:

Stichting Hartwig Medical Foundation (HMF) is opgericht op 7 april 2015. De stichting heeft als doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek ter bestrijding en behandeling van kanker en andere ziekten, in de ruimste zin van het woord, mits in het algemeen belang.

Hartwig Medical Foundation tracht dit doel te bereiken door:

- Samenwerking met partners in het veld van zorg voor patiënten met kanker
- Het ontwikkelen van software om klinische en moleculaire data om te zetten in beslissingsondersteuning voor behandelingen
- Het opzetten en onderhouden van een databank en een centrale medische DNA/RNA-sequencing faciliteit;
- Het faciliteren van tijdige en verantwoorde klinische implementatie van – op genomics – technologie gebaseerde – diagnostiek;
- De toepassing van grootschalige sequencing technologieën op patiëntmateriaal ten behoeve van de identificatie en ontwikkeling van biomarkers;
- Het opbouwen en valoriseren van kennis en intellectuele eigendom, wat zal terugvloeien in Hartwig Medical Foundation ten behoeve van (de activiteiten die bijdragen aan) de doelstelling.

Impact op patiënt en maatschappij

Onze aanpak vertaalt zich in concrete impact voor zowel patiënten als de maatschappij.

Voor patiënten betekent dit dat zij vaker de juiste behandeling op het juiste moment ontvangen, maar ook dat niet werkende behandelingen worden onthouden. Dit leidt tot betere behandeluitkomsten, een hogere kwaliteit van leven en een meer persoonlijk en beter zorgtraject.

Voor de maatschappij draagt deze aanpak bij aan een effectievere en efficiëntere inrichting van de zorg. Met data-gedreven zorg worden kosten verlaagd, verschillen in toegang tot zorg verminderd en de basis voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie versterkt.

Funding

Hartwig Medical Foundation is mogelijk gemaakt door initiële en aanvullende toezeggingen van de Hartwig Foundation ten bedrage van in totaal € 117,7 miljoen sinds 2015. De Hartwig Foundation voorziet Hartwig Medical Foundation van giften ter dekking van de exploitatiekosten en de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte en middellange termijn af te dekken en om zeker te stellen dat Hartwig aan haar lopende verplichtingen kan blijven voldoen.

Bestuur en organisatie

Hartwig Medical Foundation is een onafhankelijke stichting die deels door filantropie wordt gefinancierd. De stichting heeft geen winstoogmerk en (her)investeert alle verworven middelen in het bereiken van haar missie.

Hartwig heeft de ANBI-status en is een door de Belastingdienst erkend goed doel.

Dagelijks bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken en bestond in 2025 uit:

- Robert Jan Lamers (Managing Director, statutair vanaf september 2025)
- Hans van Snellenberg (Managing Director, statutair tot juli 2025)
- Edwin Cuppen (Scientific Director, statutair)
- Lotte Smits (Director Legal & People, statutair sinds september 2024)
- Arno de Quaasteniet (Chief Information Officer, oktober 2024)

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur en bestond in 2025 uit:

- Constantijn van Oranje-Nassau (voorzitter), zet zich in voor verschillende organisaties die steun en stimulering van techniek en innovatie als doel hebben. Toetreding 2022, benoemd voor 4 jaar;
- Rob Defares (lid), oprichter en bestuurder IMC. Toetreding 2015, permanent lid.
- Guido Derckx (lid), partner Loyens & Loeff. Toetreding 2015, 2^e termijn 2019, 3^e termijn 2021, 4^e termijn 2023, benoemd voor 1 jaar, datum terugtreding 6 april 2025;
- Emile Voest (lid), internist-oncoloog en onderzoeker namens het Nederlands Kanker Instituut – Antoni van Leeuwenhoek. Toetreding 2015, 2^e termijn 2019, 3^e termijn 2022, benoemd voor 3 jaar;
- Karen Willemsen (lid), financieel directeur Van Oord Dredging & Infra. Toetreding september 2024, benoemd voor 4 jaar;
- Eliëtte Vaal (lid), oprichter Data Lawyers en is als advocaat gespecialiseerd in privacy en IT. Toetreding december 2024, benoemd voor 4 jaar.

Hartwig wordt ondersteund door verschillende onafhankelijke gremia die bijdragen aan de kwaliteit, zorgvuldigheid en maatschappelijke inbedding van de activiteiten.

Wetenschappelijke adviesraad

De wetenschappelijke raad bestaat uit gerenommeerde nationale en internationale wetenschappers en adviseert het bestuur en de raad van toezicht desgevraagd over wetenschappelijke en strategische keuzes. Daarnaast evalueert de wetenschappelijke raad dataverzoeken op wetenschappelijke waarde en haalbaarheid. In 2025 is een nieuwe wetenschappelijke raad samengesteld op basis van de gewijzigde behoeftes van het bestuur en de gewijzigde positionering van Hartwig.

- **Roel Verhaak**, (lid) professor neurochirurgie [Yale School of Medicine](#), VS
- **Ruben van Boxtel**, full professor [Universiteit van Utrecht](#), hoofdonderzoeker [Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie](#) en [Oncode Institute](#)
- **Christiaan Klijn**, global head oncology data science, [Novartis](#)
- **Daniël Kapitan**, Programme Director and lecturer [EAIIS Academy for Professional Education](#), Architect [DHD](#) en [Health-RI](#)

Data Access Board

De Data Access Board bestaat uit een panel van onafhankelijke experts dat aanvragen voor toegang tot data beoordeelt op juridische, maatschappelijke en ethische aspecten en advies geeft aan het bestuur. In 2024 bestond zij uit:

- Mariska Kool (voorzitter), advocaat The Data Lawyers. Toetreding 2022, 2^e termijn 2025, herbenoemd voor 3 jaar;
- Eline Bunnik, ethica, universitair docent Erasmus MC. Toetreding 2022, 2^e termijn 2025, herbenoemd voor 4 jaar.
- Warnyta Minnaard, co-founder Missie Tumor Onderkend en World CUP Alliance. Toetreding 2025, benoemd voor 4 jaar.

Patient Board

Hartwig stelt het belang van de patiënt voorop in al haar activiteiten. Via de Patient Board en andere vormen van patiënten vertegenwoordiging wordt het patiëntenperspectief altijd meegenomen in onze activiteiten. Hartwig heeft bijgedragen aan de totstandkoming van de Nationale Kanker Agenda, waarin de zorg voor zeldzame vormen van kanker hoog op de prioriteitenlijst is gekomen. Ook was Hartwig betrokken bij de oprichting van het Nationale Kanker Collectief, waarin patiënten, zorgverleners, onderzoekers en beleidsmakers samenwerken. Dit benadrukt het belang van gezamenlijke inzet voor betere kankerzorg.

Leden van de Patient Board functioneren als klankbord en worden enkele malen per jaar geraadpleegd.

- Karin Govaert, CEO van RiverMaas, specialist in maritieme investeringen en management;
- Anne van Herwijnen, Partner Health & Lifesciences bij Boer & Croon;
- Veronica van Nederveen, Voorzitter stichting [Patientenstem.nu](#).

In 2025 kwam de Raad van Toezicht 5 maal bijeen. Over de dataverzoeken vergaderde de Data Access Board 12 keer, in 2025 zijn 47 dataverzoeken goedgekeurd. De wetenschappelijke raad vergaderde 1 keer en droeg bij aan de beoordeling van alle dataverzoeken.

Beloningsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Onder bezoldiging wordt niet verstaan een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van Hartwig gemaakte onkosten. Alle vergoedingen die aan de leden van de Raad van Toezicht betaald zijn, worden als zodanig in de jaarrekening van Hartwig opgenomen en toegelicht.

De leden van de wetenschappelijke adviesraad ontvangen een jaarlijkse vergoeding.

De leden van de Data Access Board ontvangen een reiskostenvergoeding en een vergoeding per vergadering.

De leden van het bestuur en medewerkers van Hartwig ontvangen een bezoldiging. De Raad van Toezicht stelt de hoogte van de bezoldiging van het bestuur vast. Het bestuur bepaalt de hoogte van de bezoldiging van de medewerkers. De arbeidsvoorwaardenpakketten van het bestuur en de medewerkers zijn gebaseerd op en sluiten aan bij de gebruikelijke beloning voor de sectoren gezondheidszorg, hightech laboratoria en software development/IT.

Personele omvang en ontwikkeling

Op 31 december 2025 bestond de personele omvang uit 55 vaste medewerkers. Zij werken binnen de volgende afdelingen/teams:

- Diagnostiek en sequencing services: 17
- Database development: 7
- Innovatie: 10
- IT-infrastructuur: 8
- Business support: 9
- Board of directors: 4

Per 31 december 2025 was er één ingehuurde medewerker en één stagiaire werkzaam.

Daarnaast werkt Hartwig samen met (inter)nationale experts en partners op het gebied van oncologie, genetica, bio-informatica en softwareontwikkeling. Waar nodig wordt aanvullende expertise ingehuurd, onder meer op het gebied van juridische en fiscale zaken, financiële administratie, communicatie en project- en kwaliteitsmanagement.

Duurzaamheid

Duurzaamheid heeft blijvende aandacht binnen Hartwig. Als organisatie die opereert op het snijvlak van zorginnovatie en technologie, ziet Hartwig het als haar verantwoordelijkheid om ook de milieu-impact van haar activiteiten te beperken. Initiatieven die in eerdere jaren zijn gestart, zijn in 2025 verder voortgezet en ingebed in de organisatie.

Binnen de werkomgeving worden concrete stappen gezet, zoals het waar mogelijk papierloos werken, het stimuleren van hergebruik en recycling van laboratoriummaterialen en het verder verduurzamen van logistieke processen.

Daarnaast richt Hartwig zich op het verlagen van de milieu-impact van haar technologische infrastructuur. In 2025 is gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuwe data analysepipeline, die efficiënter is en minder rekenkracht vereist, wat bijdraagt aan een lagere CO₂-uitstoot. Tegelijkertijd wordt, in samenwerking met het Radboud-UMC gewerkt aan het beter in kaart brengen van de CO₂- footprint van brede moleculaire diagnostiek.

Met deze inzet wordt duurzaamheid steeds meer een integraal onderdeel van de organisatie, waarbij technologische innovatie en maatschappelijke verantwoordelijkheid samenkomen.

Highlights 2025

In 2025 heeft Hartwig Medical Foundation verdere stappen gezet in het vergroten van de impact voor patiënten. Dankzij de inzet van innovatieve technologie is Whole Genome Sequencing (WGS) voor een groeiende groep patiënten met kanker toegankelijk geworden als onderdeel van de ondersteuning van behandelbeslissingen.

Dit zien we ook terug in de praktijk: in 2025 stelden we het 12.000^{ste} OncoAct-patiëntrapport op.

Een belangrijke ontwikkeling was de verdere verlaging van de kosten en de bredere beschikbaarheid van WGS. Per 1 januari 2026 heeft Hartwig Medical Foundation de prijs van haar OncoAct Whole Genome Sequencing (WGS)-dienstverlening verlaagd. Deze prijsverlaging is mogelijk gemaakt door transitie naar het Illumina NovaSeq X Plus sequencingplatform en maakt brede moleculaire diagnostiek toegankelijker voor meer patiënten met kanker.

In combinatie met de besluitvorming van het Zorginstituut Nederland om WGS voor specifieke toepassingen op te nemen in het basispakket, kunnen meer patiënten gebruikmaken van deze vorm van diagnostiek. Daarmee is bevestigd dat WGS voldoet aan de stand van de wetenschap en praktijk en wordt een belangrijke stap gezet richting bredere toepassing in de oncologie. Tegelijkertijd is gewerkt aan de verdere ontwikkeling en toepassing van geautomatiseerde matching van behandel mogelijkheden (ACTIN), waarmee artsen worden ondersteund bij het vinden van passende behandelopties en klinische studies. In 2025 is ACTIN in toenemende mate toegepast binnen een aantal ziekenhuizen, waaronder het Erasmus MC en het NKI-AvL.

Ook op het gebied van innovatie zijn stappen gezet. De WGS-gebaseerde ctDNA-test is doorontwikkeld tot klinische studiefase, en nieuwe sequencingplatforms zijn geëvalueerd, zoals Ultima Genomics en het Roche Axelos platform waarvan de allereerste test versie wereldwijd buiten het Roche innovatiecentrum bij Hartwig ter evaluatie is geplaatst. Tevens is microfluidics apparatuur van Volta Labs geïnstalleerd met als doel de sample voorbereiding verder te automatiseren en versimpelen voor grootschalig gebruik.

Daarnaast is de data-infrastructuur verder versterkt. De volledige database is opnieuw geanalyseerd op basis van een geupdate referentiegenoom (GRCh38) en de doorlooptijd voor dataverzoeken is verkort. Ook is een belangrijke stap gezet in het koppelen van moleculaire en klinische data, onder meer via nauwe samenwerking met Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL).

Tevens groeide onze database naar meer dan 7400 patiënten, met gekoppelde moleculaire en klinische data. Deze data worden gebruikt door internationale onderzoekers en de daaruit resulterende publicaties zijn inmiddels goed voor circa 12.000 citaties in de wetenschappelijke literatuur. Door moleculaire diagnostiek te combineren met klinische gegevens ontstaat inzicht dat helpt om behandelingen beter af te stemmen en bijdraagt aan verder onderzoek.

Samenwerking speelt hierin een centrale rol. In 2025 zijn bestaande samenwerkingen verder verdiept en nieuwe initiatieven gestart, waaronder het Health-Rewired-project met het UMC Utrecht. Ook internationaal is verder gebouwd aan samenwerking, onder meer via onze Canadese tak, met het Ontario Institute for Cancer Research, waar is gewerkt aan de inzet van onze analysetools binnen de klinische workflow als onderdeel van de ontwikkeling van onze SaaS-oplossing en voortzetting van de succesvolle samenwerking op het gebied van cancer genomics data mining met het Val d'Hebron Institute for Oncology (VHIO). In 2026 bouwen we verder op deze ontwikkelingen.

Het jaar 2025 in cijfers

Hartwig heeft in totaal meer dan 12.000 DNA-testen voor patiënten uitgevoerd, waarvan 1.154 in 2025.

WGS-testen	Totaal 2015-2025	2025	2024
Reguliere diagnostiek	3285	740	677
GENAYA	704	276	240
Klinische studies	8220	138	123
Totaal	12209	1154	1040

NGS-paneltesten	Totaal 2015-2025	2025	2024
Reguliere diagnostiek	880	448	296

RNA-sequencing	Totaal 2015-2025	2025	2024
Reguliere diagnostiek en klinische studies	3783	8	31

Ziekenhuizen met overeenkomst	2025	2024
Reguliere diagnostiek	40	35
Ziekenhuizen die patiënten vragen hun gegevens te delen voor de wetenschap	38	32

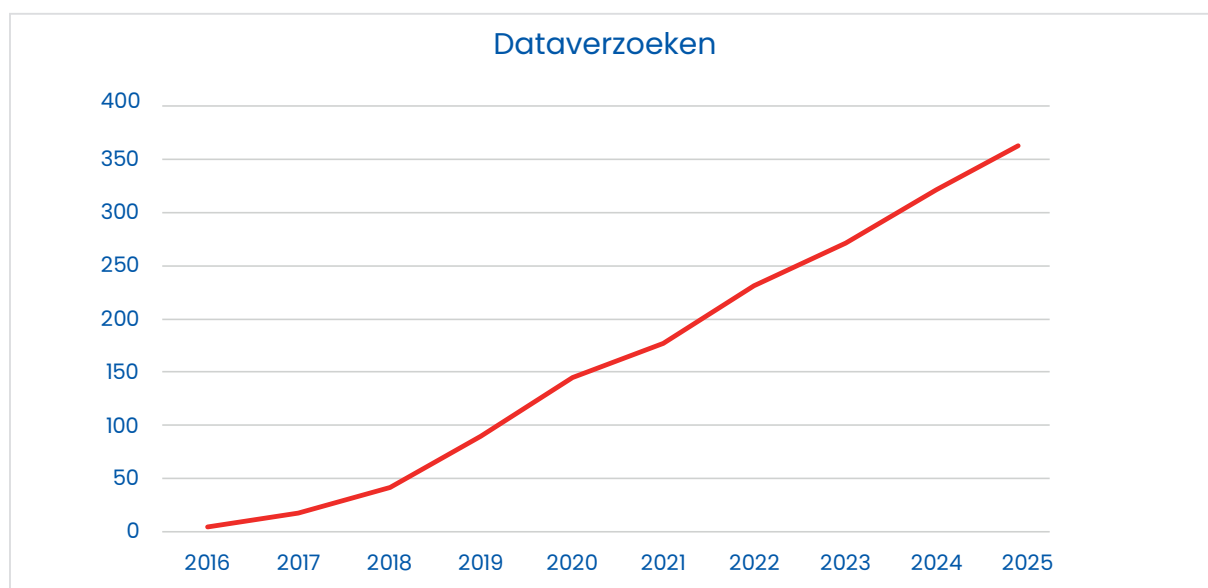
Gemiddeld aantal werkdagen doorlooptijd van biopt tot WGS-rapport	2025
Exclusief tumorcelpercentage-bepaling	7
Inclusief tumorcelpercentage-bepaling	10

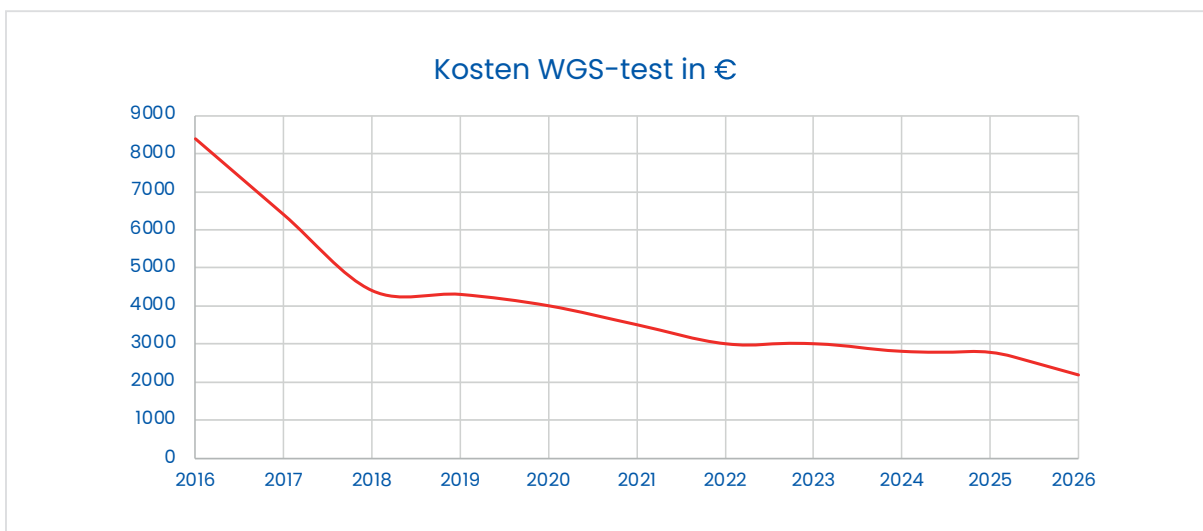
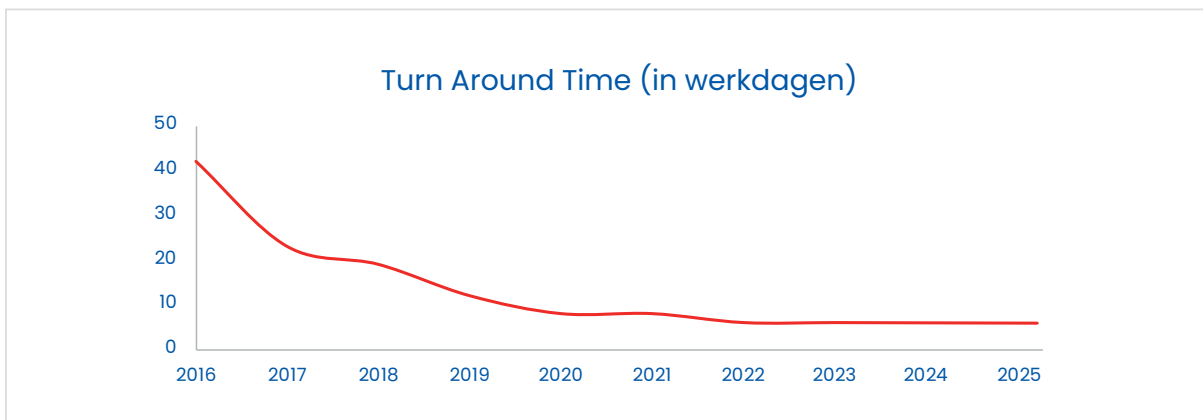
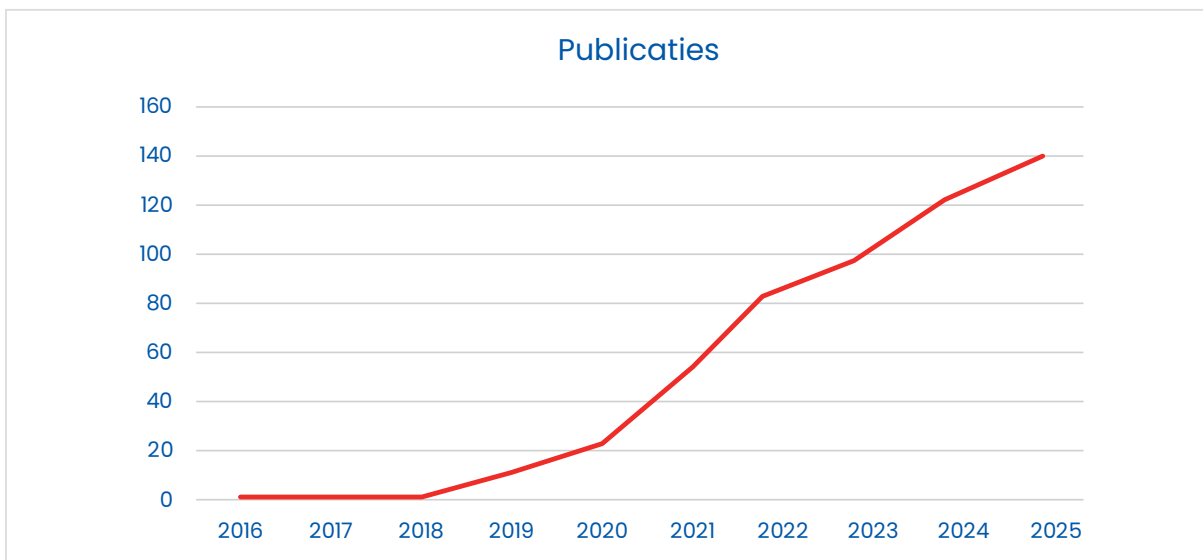
Databank	2025	2024
Aantal patiënten waarvan WGS-data beschikbaar is voor onderzoek	8134	7319
Aantal patiënten waarvan RNA-data beschikbaar is voor onderzoek	3654	3654

Dataverzoeken	Totaal 2016–2025	2025	2024
Toegekende dataverzoeken	363	47	50
Dataverzoeken uit Nederland	46%	34%	26%
Dataverzoeken uit Europa, niet uit Nederland	34%	36%	42%
Dataverzoeken uit landen buiten Europa	19%	30%	32%

Wetenschappelijk onderzoek met data uit de Hartwig Medical Database	Totaal 2016–2025	2025	2024
Instituten die data uit de Hartwig Medical Database hebben gebruikt	146	31	28
Onderzoeksgroepen die data uit de Hartwig Medical Database hebben gebruikt	227	47	47
Landen waar de aanvragende instituten gevestigd zijn	67	30	15
Publicaties in toonaangevende wetenschappelijke tijdschriften over onderzoeken met data uit de Hartwig Medical Database	140	18	22

Gegevens over de jaren 2016 – 2025





Beleidsplan 2026–2028 ambities, focus en doelen

Hartwig Medical Foundation brengt moleculaire diagnostiek, klinische data en software samen om behandelbeslissingen in de oncologische zorg te ondersteunen. Door de inzet van brede moleculaire diagnostiek en de data daarvan te combineren met klinische informatie, ontstaat inzicht dat helpt bij het beter afstemmen van behandelingen.

Tegelijkertijd draagt iedere patiënt bij aan een groeiende kennisbasis. Door data uit verschillende bronnen samen te brengen en te analyseren, bouwt Hartwig aan een database die zowel in de klinische praktijk als voor onderzoekers waardevol is en bijdraagt aan betere behandelingen en effectievere zorg. De komende jaren richt Hartwig zich op het verder vergroten van de impact voor patiënten, zowel nationaal als internationaal. In lijn met onze missie om data-gedreven behandelbeslissingen te ondersteunen, doen wij dit door meer patiënten te bereiken met onze analyses en tools voor beslissondersteuning, door bredere toegang tot complete moleculaire diagnostiek en door verdere groei en internationale beschikbaarheid van klinische en moleculaire data.

Wij werken daarbij toe naar één geïntegreerde aanpak, One Hartwig, waarin onze activiteiten in Nederland, Canada en Australië steeds nauwer op elkaar aansluiten om naast regionale impact ook global impact te realiseren.

Focus voor de komende jaren

Meer patiënten bereiken

Om deze ambitie te realiseren, wordt ingezet op een verdere integratie van diagnostiek, data en software. Oplossingen voor beslissondersteuning, zoals OncoAct en ACTIN, worden doorontwikkeld en steeds nauwer met elkaar verbonden, zodat artsen beter worden ondersteund bij het maken van behandelkeuzes en het vinden van passende klinische studies. Tegelijkertijd werkt Hartwig aan het beschikbaar maken van software via software-as-a-service (SaaS), waarmee ziekenhuizen hun eigen, steeds complexer wordende data kunnen analyseren en toepassen in diagnostiek en klinische besluitvorming, binnen een betrouwbare, gestandaardiseerde en geaccrediteerde omgeving.

Toegang en innovatie

Daarnaast wordt gewerkt aan het vergroten van de toegang tot complete moleculaire diagnostiek, onder meer door verdere kostenverlaging en technologische innovatie, waaronder de inzet van nieuwe sequencingtechnologie. Ook wordt geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe diagnostische toepassingen, zoals ctDNA-analyse voor vroegere detectie en het volgen van ziekteverloop.

Data en kennisontwikkeling

Een belangrijk onderdeel van de strategie is het verder benutten en uitbreiden van de database. Door met onze strategische samenwerkingspartners zoals NKI/AVL, IKNL en HealthRI en een toenemend aantal ziekenhuis en onderzoekspartners, data uit verschillende bronnen te blijven samenbrengen en analyseren, wordt een steeds rijkere kennisbasis opgebouwd die bijdraagt aan onderzoek, het verbeteren van behandelingen en het realiseren van meer gepersonaliseerde zorg. Deze data worden daarnaast beschikbaar gemaakt voor samenwerking, onder meer via internationale en federatieve data-infrastructuren.

Samenwerking uitbreiden

Hartwig werkt nauw samen met innovatieve ziekenhuizen, onderzoeksinstituten en data- en technologiepartners in binnen- en buitenland. Door deze samenwerkingen vergroten wij de toepassing en impact van complete moleculaire diagnostiek en dragen wij bij aan de verdere ontwikkeling van data-gedreven oncologische zorg. Deze ontwikkeling past binnen de beweging naar één organisatie, One Hartwig.

Financiële resultaten

Realisatie 2025 versus begroting 2025

In euro's	Realisatie	Begroting
BATEN		
Omzet uit eigen dienstverlening	2.828.717	2.951.000
Subsidiebatens *	1.352.659	1.199.000
Giften en baten uit fondswerving	10.709.894	13.757.000
Som der baten	14.891.270	17.907.000
LASTEN		
Variabele diagnostische kosten	3.440.707	4.470.000
Service, onderhoud en huurkosten apparatuur	819.890	748.000
Datacommunicatie, processing en opslagkosten	967.870	1.169.000
Transportkosten	41.603	52.000
Afschrijvingen	261.714	412.000
Personeelskosten	7.931.825	8.899.000
Huisvestingskosten	443.577	560.000
Kantoorkosten	181.638	169.000
Verkoopkosten	406.691	553.000
Algemene kosten	462.530	875.000
Som der lasten	14.958.045	17.907.000
Saldo van baten en lasten	(66.775)	0
Financiële baten	66.775	0
Saldo baten en lasten	0	0

* Bijdrage aan grants en subsidies toegerekend op basis van 'voortgang'.

Baten

De baten bestaan uit de omzet uit eigen dienstverlening, de bijdragen uit grants, subsidies en overige baten, de ontvangen giften van de Hartwig Foundation en overige giften.

De omzet uit eigen dienstverlening bedraagt € 2,8 miljoen en is € 516.000 lager dan begroot door uitstel van WGS germline dienstverlening. De omzet van OncoAct en OncoPanel is € 394.000 hoger dan begroot, de vraag naar diagnostische testen in 2025 voor zowel OncoAct als OncoPanel dienstverlening is in totaal 11% hoger: realisatie 2025 1.602 testen, begroot 2025

1.443 testen. De omzet van Hartwig Sequencing Services dienstverlening is met € 0,9 miljoen in lijn met de begroting.

De opbrengsten uit grants bestaan uit GENAYA (€ 1.155.000), GLOW (€ 88.000) en OMICs-Predict (€ 110.000). Deze zijn toegerekend naar rato van de voortgang van de corresponderende (onderzoeks)projecten. Zowel het GLOW als OMICs-Predict project zijn in 2025 afgerond.

De gerealiseerde baten uit giften komen grotendeels voort uit de toezegging van de Hartwig Foundation die zorgdraagt voor de aanvullende financiering van het exploitatietekort. De Hartwig Foundation voorziet voor 2025 in een gift van € 10,2 miljoen ter financiering van het exploitatietekort, van deze gift is € 9,7 miljoen ontvangen in 2025.

Lasten

De lasten zijn € 2,9 miljoen lager dan begroot. Dit wordt in belangrijke mate veroorzaakt door de lagere variabele diagnostische kosten, lagere personeelskosten, lagere datacommunicatie, processing en opslagkosten en lagere algemene kosten.

- De variabele diagnostische kosten bestaan uit reagentia die één-op-één samenhangen met de productie in het laboratorium, het verbruik voor verrijking van de database en uit het verbruik voor innovatie. In 2025 zijn voor OncoAct WGS 1.602 testen uitgevoerd en voor OncoPanel 448 testen. In totaal zijn dat 266 testen meer dan in 2024. Dit heeft geleid tot € 600.000 hogere variabele kosten dan begroot. De variabele diagnostische kosten zijn € 1.600.000 lager dan begroot door uitstel van WGS germline dienstverlening (€ 400.000), lager verbruik voor verrijking van de database (€ 280.000) en minder verbruik van reagentia voor innovatie (€ 920.000).
- De service, onderhoud en huurkosten van de apparatuur in het laboratorium zijn € 72.000 hoger dan begroot door onverwacht hogere indexatie van onderhoudskosten.
- De datacommunicatie, processing en dataopslagkosten vallen door minder verbruik door innovatie € 201.000 lager uit dan de begroting.
- De afschrijvingskosten bedragen € 262.000 in 2025, dit is €150.000 lager dan de begroting door laboratoriumapparatuur later in het jaar te vervangen dan begroot.
- De personeelskosten zijn € 1,0 miljoen lager dan begroot met name door latere invulling van vacatures. Het aantal medewerkers is in 2025 gestegen van 49 begin van het jaar naar 55 per jaareinde.
- De huisvestingskosten voor de twee kantoorruimtes in Science Park Amsterdam zijn € 116.000 lager dan begroot door lager dan verwachte indexering van de huur.
- De kantoorkosten zijn nagenoeg in lijn met de begroting.
- Onder de verkoopkosten zijn de kwaliteitskosten, kosten voor reis- en verblijf en communicatiekosten verantwoord. De kosten zijn € 146.000 lager dan begroot door een hoger dan begrote externe sponsorbijdrage aan het door Hartwig Medical Foundation in 2025 georganiseerde wetenschappelijke congres.
- De algemene kosten zijn € 412.000 lager dan begroot door lagere juridische, communicatieadvies- en bedrijfsadvieskosten. De algemene kosten bestaan uit de kosten voor verzekeringen, de financiële administratie, de accountant, juridische ondersteuning, fiscale ondersteuning, de dataprivacy officer, ondersteuning management en bedrijfsvoering en overige advieskosten.

Balans

De belangrijkste posten in de balans van Hartwig zijn materiële vaste activa, vlottende activa, reserves en kortlopende schulden. De materiële activa, groot € 1,2 miljoen, bestaan uit de investeringen in sequencers, laboratoriumapparatuur, hardware en software (IT-pipeline).

De reserves, groot € 7,5 miljoen, worden gevormd door de continuïteitsreserve ter grootte van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Hartwig maakt geen gebruik van externe (bank) financiering en heeft een solvabiliteitsratio van 78% (2024: 75%). De kortlopende schulden bestaan voor het overgrote deel uit crediteuren. De liquiditeitsratio is 4,0 (2024: 3,8).

Financiële vooruitblik

Hartwig is voor een belangrijk deel van haar financiering afhankelijk van de giften en toezeggingen van de Hartwig Foundation. In 2025 heeft de Hartwig Foundation een aanvullende toezegging tot schenking gedaan van € 9,1 miljoen aanvullend op de toezegging uit 2023 van € 48,5 miljoen ter dekking van het exploitatietekort in 2026 en volgende jaren, uitgaande van de door Hartwig jaarlijks op te stellen meerjarenraming. Het totaal van deze toezeggingen van de Hartwig Foundation bedraagt € 57,6 miljoen. Van deze toezeggingen is per ultimo 2025 € 23,3 miljoen ingezet en nog € 34,3 miljoen beschikbaar. Daarmee is de financiering van het exploitatietekort voor de periode tot en met 2027 afgedekt. Aanwending geschiedt na een jaarlijks door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting.

De middellange en lange termijnfinanciering van de diagnostische activiteiten ligt opgesloten in het succes van het genereren van voldoende bewijs voor de meerwaarde van de complete WGS-test, de acceptatie door medisch specialisten en pathologen en hun keuze om deze test ook in te zetten en de daling van de kostprijs. Ook de bereidheid van ZiNL en verzekeraars om de complete WGS-test te vergoeden in de reguliere zorg is van belang. Hartwig zet in op financiering vanuit:

- Vergoeding door (academische) ziekenhuizen voor de inzet van de complete WGS-test voor (bepaalde groepen) patiënten:
 - Patiënten met een primaire tumor onbekend; voor deze groep is de complete WGS-test geïmplementeerd en vergoed;
 - Patiënten, bij wie het aantal markers dat getest moet worden zo groot is dat het sequentieel testen of het inzetten van veel testen minder geschikt is dan het inzetten van de WGS-test die alle markers in één keer in beeld brengt, waaronder patiënten met longkanker;
- Onderzoekgrants van nationale onderzoeksinitiatieven, zoals ZonMw en Onco Institute, goede doelenorganisaties (zoals GENAYA met financiering door KWF Kankerbestrijding) en Europese subsidies;
- Innovatieprojecten met zorgverzekeraars (Zorgverzekeraars Nederland), Ministeries van VWS en Economische Zaken en anderen;
- Vergoeding door buitenlandse ziekenhuizen;
- Dienstverlening in de vorm van software as a service voor geaccrediteerde moleculaire diagnostiek data.

Op de middellange termijn zal het mogelijk zijn om de diagnostische activiteiten en de betaalde activiteiten voor research kostendekkend te exploiteren. Voor de innovatieprojecten, de niet vergoede ondersteuning van research, de klinische projecten en alle activiteiten rondom het beheer van de Hartwig Medical Database (waaronder de uitgave van data) blijft filantropie of een vorm van subsidie noodzakelijk.

Begroting 2026

In euro's	Begroting 2026
BATEN	
Omzet uit eigen dienstverlening	3.177.000
Subsidiebatens *	1.014.000
Giften en baten uit fondswerving	13.878.000
Som der baten	18.069.000
LASTEN	
Variabele diagnostische kosten	3.432.000
Service, onderhoud en huurkosten apparatuur	835.000
Datacommunicatie, processing en opslagkosten	1.048.000
Transportkosten	45.000
Afschrijvingen	365.000
Personeelskosten	10.339.000
Huisvestingskosten	486.000
Kantoorkosten	170.000
Verkoopkosten	529.000
Algemene kosten	820.000
Som der lasten	18.069.000
Saldo van baten en lasten	0
Financiële baten	0
Saldo baten en lasten	0

Risico's

De risico's op de korte termijn liggen vooral in het vertrek van medewerkers die sleutelfuncties vervullen. De impact van het vertrek van sleutelpersonen is verminderd door de uitbreiding van de organisatie en de verankering van kennis en routine in processen, waardoor deze minder persoonsafhankelijk zijn geworden. Bovenal wordt het risico van het vertrek van sleutelpersonen verminderd door het blijven bieden van een stimulerende en uitdagende werkomgeving. Het retentiepercentage in 2025 was 89%.

Op de lange termijn liggen de grootste (continuïteits)risico's in het niet verkrijgen van gestructureerde en voldoende financiering voor de diagnostische activiteiten door de trage implementatie in de zorg, mocht filantropie (deels) wegvallen. Er is op verschillende vlakken gewerkt aan verankering in het zorgstelsel (Tweede Kamer en Ministerie van VWS, Zorginstituut Nederland), projecten die bewijsvoering leveren, uitgewerkte business cases en voorlichting bij met name de beroepsgroepen en patiëntorganisaties. In 2025 is ook ingezet op het terugdringen van de sequencingkosten door aankoop van een nieuwe sequencer. Een nieuw platform dat de kosten met zo'n 50% kan doen afnemen wordt op geschiktheid voor diagnostiek getest. Tevens richten we ons in de toekomst op markten buiten Nederland en gaan we onze expertise op het gebied van data analyse ook los van de lab test zelf nationaal en internationaal aanbieden.

Een derde risico ligt in wettelijke kaders voor het verstrekken of koppelen van data voor (her) gebruik ten behoeve van onderzoek en behandeling. De AVG stelt strikte voorwaarden rondom het delen en verstrekken van data. Hartwig voldoet aan de voorschriften onder meer door gebruik te maken van een trusted third party en codering van patiëntgegevens, aangevuld met DPIA's, afspraken in verwerkingsovereenkomsten, Data Transfer Agreements en transparantie richting betrokkenen. Daarnaast volgt Hartwig de internationale ontwikkelingen in de standaarden voor uitwisseling van gezondheidsgegevens op de voet. De uitspraak van het Europese Hof betreffende SHREMS II heeft impact gehad op de mogelijkheid en de wijze waarop data verstrekt kan worden aan niet EER-landen. Hartwig zorgt ervoor dat vertrekkingen naar landen buiten de EER-landen voldoet aan de sindsdien geldende aanvullende voorwaarden, zoals Standard Contractual Clauses en Data Transfer Impact Analyses (DTIA's). Standpunten van toezichthouders en stakeholders over het gebruik van buitenlandse cloud providers, vooral bij verwerking van gevoelige data, kunnen leiden tot restricties in beleid of contractpraktijk. Hartwig volgt daarbij de opinie van de belangrijkste stakeholders (patiëntorganisaties) en beleidsmakers. Daarnaast wordt de situatie rondom buitenlandse cloud providers elke 6 maanden geëvalueerd op basis van een risico-analyse.

De European Health Data Space (EHDS), die op 26 maart 2025 in werking is getreden, biedt perspectief rondom het hergebruik van gezondheidsdata. De EHDS introduceert uniforme Europese regels voor het uitwisselen en hergebruiken van gezondheidsdata, zowel voor primair gebruik (zorg) als voor secundair gebruik (zoals onderzoek). Voor genetische data geldt een bijzonder regime met ruimte voor nationale aanscherping. Organisaties die gezondheidsgegevens verwerken bevinden zich momenteel in een overgangperiode en bereiden zich voor op verplichtingen die gefaseerd van kracht worden in de periode 2027–2031. De EHDS verplicht zorgverleners en instanties om data onder voorwaarden beschikbaar te stellen, ook voor hergebruik, wat zorgt voor meer duidelijkheid en betere toegang tot data over landsgrenzen heen. De werkwijze van Hartwig rondom data-uitgifte en governance sluit aan op de principes van de EHDS, waarvoor in Nederland momenteel implementatiewetgeving wordt voorbereid.

Een vierde risico betreft het gebruik van AI-toepassingen. Hartwig is zich bewust van de risico's die kunstmatige intelligentie met zich meebrengt. Daarom toetsen wij het gebruik van algoritmes – waar van toepassing – aan de AI Act en overige relevante wet- en regelgeving. Daarbij staat zorgvuldigheid voorop, ook als dat ten koste gaat van snelheid in de implementatie.

Tenslotte is de druk op de ziekenhuisbudgetten een risico. Gelet op het stijgende aantal patiënten en de toename van de behandelkosten is de trend dat de mogelijkheden voor innovatie in de zorg afnemen. Aan de andere kant is dit ook een enorme kans voor precisie oncologie, 10% minder uitgaven aan dure oncolytics levert een bedrag bijna € 200 miljoen per jaar op. En minder negatieve effecten van overbehandeling voor de patiënten in kwestie. Met de dalende kosten van diagnostiek een uitgelezen kans om betere zorg met lagere kosten te combineren.

Het risicomanagement maakt onderdeel uit van het dagelijks management. De belangrijkste risico's en effectiviteit van de genomen maatregelen worden periodiek met de Raad van Toezicht besproken en geëvalueerd.

Amsterdam, 29 juni 2026

Het bestuur

Edwin Cuppen

Robert Jan Lamers

Lotte Smits

Arno de Quaasteniet

2. Verslag Raad van Toezicht

Inleiding

2025 stond voor Hartwig Medical Foundation in het teken van het vergroten van de impact voor patiënten. De Raad van Toezicht kijkt terug op een jaar waarin concrete stappen zijn gezet om moleculaire diagnostiek, data en beslissingsondersteunende software breder beschikbaar te maken in de klinische praktijk. Daarmee wordt de basis die in de afgelopen jaren is opgebouwd, steeds zichtbaarder in de zorg voor patiënten met kanker.

Met de benoeming van Robert Jan Lamers als managing director heeft Hartwig een volgende stap gezet in de ontwikkeling van de organisatie. In hem heeft Hartwig een directeur gevonden die voortbouwt op het succes van de organisatie en zich richt op het verder vergroten van de impact. De Raad van Toezicht heeft er vertrouwen in dat onder zijn leiding verdere vooruitgang wordt gerealiseerd en dat de toegang voor patiënten en artsen tot precisiediagnostiek en passende behandelingen wordt versneld.

Diagnostische verbreding en innovatie

Hartwig Medical Foundation heeft in 2025 verdere stappen gezet in de ontwikkeling en optimalisatie van haar Whole Genome Sequencing (WGS)-workflow. Daarbij zijn nieuwe sequencingplatforms geïmplementeerd en geëvalueerd, met als doel de kosten verder te verlagen en doorlooptijden te verkorten.

Daarnaast is gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de diagnostische dienstverlening en het onderliggende database en softwareplatform. De inzet van OncoAct en OncoPanel is daarbij verder gegroeid.

ACTIN krijgt in samenwerking met ziekenhuizen steeds verder vorm^{1,2,3}, onder meer op basis van data van eerdere patiënten. De Raad van Toezicht ziet dat deze beweging naar meer gepersonaliseerde beslissondersteuning, zich de komende jaren verder zal ontwikkelen en op termijn zijn weg kan vinden naar de standaardpraktijk in de zorg.

Ook zijn stappen gezet in het beschikbaar maken van software als service (SaaS), waarmee ziekenhuizen hun eigen data kunnen analyseren en toepassen ter ondersteuning van klinische besluitvorming.

Internationale samenwerking

Hartwig Medical Foundation werkt samen met verschillende nationale en internationale partners. De Raad van Toezicht ziet het belang van het verder versterken van deze samenwerkingen om de internationale impact te vergroten, onder meer door het actief delen van kennis en data binnen internationale netwerken.

De Raad van Toezicht heeft aandacht besteed aan de verdere afstemming van activiteiten in Nederland, Canada en Australië. Deze ontwikkeling vormt de basis voor een volgende fase, waarin wordt toegewerkt naar een meer samenhangende organisatie, One Hartwig, waarin kennis, data en technologie gezamenlijk worden doorontwikkeld en toegepast. Op die manier draagt Hartwig bij aan wereldwijde vooruitgang in de oncologie.

Blik vooruit

De Raad van Toezicht ziet dat Hartwig zich ontwikkelt naar een meer geïntegreerde aanpak. In de komende jaren ligt de nadruk op toepassing in de klinische praktijk, het vergroten van de toegang tot moleculaire diagnostiek, de groei en toegankelijkheid van de database en de toepassing van software ter ondersteuning van klinische besluitvorming. Daarmee wordt voortgebouwd op de ingezette koers en gewerkt aan een grotere impact voor patiënten, zowel in Nederland als internationaal.

De Raad van Toezicht blijft betrokken bij deze ontwikkeling en houdt toezicht op de verdere vormgeving van de organisatie en haar lange termijnstrategie.

Slotbeschouwing

De Raad van Toezicht spreekt waardering uit voor het bestuur en alle medewerkers van Hartwig Medical Foundation. Hun inzet en deskundigheid dragen bij aan het vergroten van de impact voor patiënten met kanker.

Amsterdam, 29 juni 2026

De Raad van Toezicht

C.C.F.A. Prins van Oranje-Nassau van Amsberg

R.H. Defares

E.E. Voest

K. Willemsen

E.F. Vaal

3. Jaarrekening



BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	A	1.153.922	666.295
		<u>1.153.922</u>	<u>666.295</u>
Vlottende activa			
Voorraden	B	385.829	481.947
Vorderingen en overlopende activa	C	1.555.438	1.713.571
Liquide middelen	D	6.524.528	7.100.416
		<u>8.465.795</u>	<u>9.295.934</u>
Totaal activa		<u>9.619.717</u>	<u>9.962.229</u>
PASSIVA			
Reserves			
	E	7.500.000	7.500.000
		<u>7.500.000</u>	<u>7.500.000</u>
Kortlopende schulden	F	2.119.717	2.462.229
		<u>2.119.717</u>	<u>2.462.229</u>
Totaal passiva		<u>9.619.717</u>	<u>9.962.229</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>				
BATEN				
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	G	2.828.717	2.951.000	2.444.388
Subsidiebatens	H	1.352.659	1.199.000	1.159.577
Giftens en batens uit fondsenwerving	I	10.709.894	13.757.000	10.779.025
Som der batens		14.891.270	17.907.000	14.382.990
LASTEN				
Directe besteding aan doelstellingen	J	5.270.070	6.439.000	4.271.201
Afschrijvingens	K	261.714	412.000	264.565
Personeelskosten	L	7.931.825	8.899.000	6.465.853
Overige kosten	M	1.494.436	2.157.000	1.526.794
Som der lastens		14.958.045	17.907.000	12.528.413
Saldo van batens en lastens		-66.775	0	1.854.577
Financiële batens		66.775	0	145.423
Saldo van batens en lastens		0	0	2.000.000
Bestemming saldo 2025				
Toevoeging/onttrekking aan:				
-Continuïteitsreserve		0		
-Overige reserve		0		
		0		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-66.775	1.854.577
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	261.714	264.565
Verandering werkkapitaal		
Mutatie voorraden	96.118	-33.829
Debiteuren	-64.043	130.988
Overige vorderingen	222.176	-370.024
Kortlopende schulden (exclusief banken)	<u>-342.511</u>	<u>806.842</u>
	<u>-88.260</u>	<u>533.976</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	106.679	2.653.118
Ontvangen interest	<u>66.775</u>	<u>145.423</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>173.454</u>	<u>2.798.541</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Materiële vaste activa investeringen	-749.578	-122.046
Materiële vaste activa desinvesteringen	<u>236</u>	<u>0</u>
	<u>-749.342</u>	<u>-122.046</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Verhoging langlopende schulden	0	0
Toekenning van de ontvangsten in boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen	-575.888	2.676.496
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	7.100.416	4.423.920
Mutatie liquide middelen	-575.888	2.676.496
Liquide middelen per 31 december	<u>6.524.528</u>	<u>7.100.416</u>

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN**ALGEMENE TOELICHTING****Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister**

Stichting Hartwig Medical Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Science Park 408, 1098 XH te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63052725.

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek ter bestrijding en behandeling van kanker en andere ziekten en het bevorderen en faciliteren van moleculaire diagnostiek bij patiënten met kanker en andere ziekten, zulks in de ruimste zin des woords, mits in het algemeen belang. De stichting tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- a. het (doen) opzetten en onderhouden van databanken en een centrale medische DNA sequencing faciliteit;
- b. het faciliteren van tijdige en verantwoorde klinische implementatie van diagnostiek die gebaseerd is op technologieën waarbij systematische moleculaire biologische analyses worden toegepast;
- c. toepassing van grootschalige moleculaire karakterisatie technologieën op patiënt materiaal ten behoeve van identificeren en ontwikkeling van biomarkers;
- d. het opbouwen en valoriseren van kennis en intellectuele eigendom, wat zal terugvloeien in de stichting ten behoeve van (de activiteiten die bijdragen aan) haar doelstelling.

De stichting werkt, ter verwezenlijking van haar doel, in nauw overleg, waar nodig of wenselijk samen met overheidsinstellingen, ziekenhuizen, universiteiten en met andere daarvoor in aanmerking komende instanties.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hartwig Medical Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de schattingswijzigingen in de algemene toelichting of bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Huurcontracten

De stichting heeft een huurcontract waarbij voor een groot deel de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Huur wordt op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het gebouw, met uitzondering van het terugplaatsen van labopstellingen zoals zuurkasten en labtafels.

Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Verslagperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Vergelijkende met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar en zijn waar nodig slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA
Vreemde valuta

Activa en passiva, luidend in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de koersen geldend per balansdatum.

Transacties, luidend in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de koersen geldend op het moment van de transactie.

De hieruit resulterende koersverschillen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met lineaire afschrijvingen, bepaald op basis van de verwachte economische gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

De afschrijvingspercentages bedragen op jaarbasis:

	<i>(percentage)</i>
Verbouwing	20 / 33,3
Laboratoriumapparatuur	20
Koeling en diepvriesapparatuur	20
Kantoorautomatisering hardware	20
ICT hardware	20
ICT software	20
Laboratorium inventaris	20
Kantoorinventaris	10 / 20

Op bedrijfsmiddelen, die in de loop van het jaar worden aangeschaft, wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Buiten gebruik

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindering-verlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroombgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 0,0% (2024: 0,0%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vervreemding vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Waardering van de vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd minder dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

Hartwig Medical Foundation onderscheidt twee reserves: de continuïteitsreserve en de overige reserve.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Bij Hartwig Medical Foundation bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende organisatiekosten. Het bestuur heeft de reserve bepaald op tenminste één maal en maximaal twee maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Overige reserve

De overige reserve maakt onderdeel van het vrij besteedbaar vermogen van de organisatie met de beperking dat het besteed dient te worden aan de doelstelling.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Pensioenen

De pensioenregeling van Stichting Hartwig Medical Foundation is een beschikbare premieregeling. Dat wil zeggen dat er maandelijks per medewerker een bedrag – afhankelijk van leeftijd en salaris – betaald wordt, waarmee een persoonlijk pensioenkapitaal opgebouwd wordt voor het ouderdomspensioen. De regeling is ondergebracht bij Aegon PPI B.V. Stichting Hartwig Medical Foundation heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort. Stichting Hartwig Medical Foundation verwerkt daarom de pensioenregeling als een ‘toegezegde-bijdrageregeling’ en verantwoordt alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening. Uitgangspunt hierbij is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidiebaten

Hieronder vallen subsidies van overheden en andere organisatie. De baten uit subsidies van overheden worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt. De baten uit subsidies van een andere organisatie, waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt op het moment van besteding. De toekenning van de subsidies is voorwaardelijk op een aantal punten, waaronder de werkelijke besteding van middelen aan het project. Hierdoor is een redelijke mate van zekerheid voor de opbrengsten, op het moment dat de middelen zijn besteed.

In het bijzondere geval dat subsidies van een andere organisatie zonder enige voorwaarden zijn verstrekt wordt deze verantwoord op moment van toekenning.

Indien de baten met een bijzondere bestemming in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden via de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsfondsen. De opvolgende verslagjaren worden de bestedingen aan de bijzondere bestemming weer via de resultaatbestemming onttrokken aan de bestemmingsfondsen.

Giften en baten uit fondsenwerving

Baten worden verantwoord voor de ontvangen dan wel toegezegde bedragen zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Besteed aan doelstelling

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de algemene kosten.

Lonen en salarissen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover verschuldigd aan de werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Overige kosten

De overige kosten zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van huisvesting, kantoorautomatisering, communicatie, de (interne) beheersing en administratievoering welke niet worden toegerekend aan de doelstelling.

Rentebaten

De rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Begroting

De analyse van de verschillen tussen de begroting en de werkelijke baten en lasten is toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

TOELICHTING OP DE BALANS
ACTIVA
VASTE ACTIVA
A. Materiële vaste activa

De samenstelling is als volgt:

		31 december	31 december
		2025	2024
<i>(in euro's)</i>			
a	Verbouwing	42.280	104.294
b	Laboratoriumapparatuur	793.125	203.226
c	Koeling en diepvriesapparatuur	17.710	24.043
d	Kantoorautomatisering hardware	68.467	59.508
e	ICT hardware	26.532	13.074
f	ICT software	22.868	57.279
g	Laboratorium inventaris	2.792	3.778
h	Kantoorinventaris	180.148	201.093
Totaal boekwaarde		1.153.922	666.295

De kantoorinventaris en kantoorautomatisering zijn nodig voor de bedrijfsvoering. Alle overige materiële vaste activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Het verloop van de materiële vaste activa in het boekjaar kan als volgt worden weergegeven:

	a	b	c	d	e
<i>(in euro's)</i>					
Stand per 1 januari 2025					
Aanschafwaarde	276.132	3.857.259	71.669	110.002	60.092
Cumulatieve afschrijvingen	-171.838	-3.654.033	-47.626	-50.494	-47.018
Herwaardering	0	0	0	0	0
	104.294	203.226	24.043	59.508	13.074
Mutaties					
Investerings	0	689.472	0	30.227	20.742
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	-1.145.393	0	-1.090	0
Afschrijvingen	-62.015	-99.573	-6.333	-21.032	-7.283
Afschrijvingen desinvesteringen	0	1.145.393	0	854	0
Saldo	-62.015	589.899	-6.333	8.959	13.459
Stand per 31 december 2025					
Totaal aanschaffingswaarde	276.133	3.401.338	71.669	139.139	80.834
Totaal afschrijvingen	-233.853	-2.608.213	-53.959	-70.672	-54.302
Boekwaarde per einde boekjaar	42.280	793.125	17.710	68.467	26.532
Afschrijvingspercentage	20% / 33,3%	20%	20%	20%	20%

Het verloop van de materiële vaste activa in het boekjaar kan als volgt worden weergegeven (vervolg):

	f	g	h	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	640.310	10.598	264.809	5.290.871
Cumulatieve afschrijvingen	-583.031	-6.820	-63.715	-4.624.575
Herwaardering	0	0	0	0
	57.279	3.778	201.093	666.295
Mutaties				
Investerings	0	0	9.137	749.578
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	0	0	-1.146.483
Afschrijvingen	-34.411	-985	-30.082	-261.714
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	1.146.247
Saldo	-34.411	-985	-20.945	487.628
Stand per 31 december 2025				
Totaal aanschaffingswaarde	640.310	10.598	273.945	4.893.966
Totaal afschrijvingen	-617.442	-7.806	-93.797	-3.740.044
Boekwaarde per einde boekjaar	22.868	2.792	180.148	1.153.922
Afschrijvingspercentage	20%	20%	10% / 20%	

Er zijn geen bijzondere waardeverminderingen geweest. Er is geen onderpand gegeven op de activa in eigendom.

VLOTTENDE ACTIVA

B. Voorraden

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Voorraad reagentia	320.914	400.281
Voorraad consumables	54.352	68.264
Voorraden chemicals	10.563	13.402
	385.829	481.947

C. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Debiteuren	114.652	50.609
Overige vorderingen	957.758	1.445.034
Overlopende activa	483.028	217.928
	1.555.438	1.713.571

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Debiteuren

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Handelsdebiteuren	114.652	50.609
Voorziening voor oninbaarheid	0	0
	114.652	50.609

Overige vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen giften Stichting Hartwig Foundation	498.238	706.066
Nog te factureren omzet	151.375	333.187
Nog te ontvangen subsidie Omics	109.703	3.940
Waarborgsommen	104.836	94.787
Omzetbelasting	81.300	233.814
Nog te ontvangen rente	12.306	2.453
Nog te ontvangen subsidie GLOW	0	59.500
Nog te ontvangen bedragen	0	11.287
	957.758	1.445.034

Overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Vooruitbetaalde kosten onderhoudscontracten	247.564	20.831
Vooruitbetaalde werknemersverzekeringen	98.092	69.274
Vooruitbetaling huur apparatuur	59.649	59.924
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	34.239	32.894
Vooruitbetaalde verzekeringen	24.189	25.070
Vooruitbetaalde licentie	0	1.493
Overige kosten	19.295	8.442
	483.028	217.928

D. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
ABN Amro Bank N.V. - spaarrekening	6.280.891	1.213.244
ABN Amro Bank N.V. - bestuurrekening	243.637	187.172
ABN Amro Bank N.V. - deposito	0	5.700.000
	6.524.528	7.100.416

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA
E. Reserves

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Reserves	7.500.000	7.500.000
	7.500.000	7.500.000

In onderstaand overzicht is het verloop van de reserves aangegeven:

	Continuïteits reserve	Totaal
<i>(in euro's)</i>		
Stand per 1 januari 2025	7.500.000	7.500.000
Mutaties:		
Toevoegingen aan reserves	0	0
Stand per 31 december 2025	7.500.000	7.500.000

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Het bestuur heeft de reserve bepaald op tenminste één maal en maximaal twee maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en een deel van de algemene kosten.

SCHULDEN
F. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	368.419	797.069
Belastingen en premies sociale verzekeringen	173.936	158.225
Overlopende passiva	1.577.362	1.506.935
	2.119.717	2.462.229

De schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Loonbelasting en premieheffing	173.936	158.225
	173.936	158.225

Overlopende passiva

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Vooruitontvangen subsidie GENAYA	842.705	986.552
Vakantiegeld en vakantiedagen	337.280	257.226
Nog te betalen inhuur	128.276	106.447
Datacommunicatie en opslag	99.357	62.418
Administratie- en accountantskosten	78.483	40.018
Servicekosten	31.241	31.241
Vooruitgefactureerde omzet	19.620	0
Overige kosten	30.400	21.467
Nog te betalen verzekeringen	10.000	0
Juridische- en overige advieskosten	0	1.566
	1.577.362	1.506.935

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen
Stichting Hartwig Foundation

Het bestuur van Stichting Hartwig Foundation heeft besloten om Stichting Hartwig Medical Foundation voor langere tijd financieel te ondersteunen, in het kader van de realisatie van de doelstelling. Stichting Hartwig Foundation heeft in januari 2023 een toezegging tot schenking gedaan van € 48.500.000. Daarnaast is in december 2025 een nieuwe, aanvullende toezegging gedaan van € 9.100.000, in totaal € 57.600.000. Tot en met 2025 is er van de € 57.600.000, een bedrag van € 23.301.887 verantwoord en nog € 34.298.113 beschikbaar. In 2025 is € 10.198.238 verantwoord en opgevraagd, waarvan in 2025 € 9.700.000 is ontvangen en € 498.238 als vordering op de balans is opgenomen per jaareinde.

Projectsubsidie GENAYA

Het GENAYA project vindt in samenwerking plaats met COMPRAYA (NKI-AvL) en wordt gesubsidieerd door KWF Kankerbestrijding. De gelden van KWF zijn beperkt voor bestedingen aan dit specifieke project en het fonds heeft een incidenteel karakter. Het project is gestart op 1 april 2022 en is budgetneutraal verlengd tot en met maart 2028.

In totaal is € 4.451.354 subsidie toegezegd waarvan tot en met 2025 € 3.766.116 is ontvangen. Tot en met 2025 is € 2.923.410 aan kosten verantwoord, waarvan € 1.154.956 in 2025.

Projectsubsidie OMICS Predict

OMICS Predict betreft een subsidie van Health~Holland. Deze subsidie heeft een incidenteel karakter. Het deel van de toegezegde subsidie aan de stichting voor het OMICS Predict project bedraagt € 165.000. Hiervan is tot en met 2025 € 55.250 ontvangen waarvan € 3.940 in 2025. Tot en met 2025 is in totaal € 164.953 aan kosten verantwoord (2025: € 109.703).

Het project is gestart op 1 december 2019 en beëindigd op 31 december 2025. Eindrapportage vanuit Hartwig heeft plaatsgevonden.

Projectsubsidie GLOW

GLOW betreft een subsidie van Oncode institute en heeft een incidenteel karakter. Het project is gestart op 1 april 2021 en beëindigd per 30 september 2025. Totaal is € 283.000 aan subsidie ontvangen (2025: 94.500). In 2025 is € 88.000 aan kosten verantwoord. Eindrapportage vanuit Hartwig heeft plaatsgevonden.

Huurverplichtingen

De stichting huurt kantoor- en laboratoriumruimte. De huurovereenkomst is in 2026 verlengd tot en met mei 2029.

De huurprijs per jaar bedraagt circa € 400.000 (inclusief service- en energiekosten).

Er is een overeenkomst met Ultima Genomics Inc. voor huur apparatuur (\$500.000 op jaarbasis) en voor onderhoud (\$150.000 op jaarbasis) waarbij het eerste jaar onderhoudsvrij is.

Onderhoudscontracten

Stichting Hartwig Medical Foundation heeft de volgende onderhoudscontracten afgesloten:

-	Illumina: onderhoudscontract (t/m 31-12-2026 en t/m 16-01-2027)	€	178.936
-	Beckman Coulter: onderhoudscontract Biomek i7 (t/m 31-12-2027)	€	77.967
-	Qiagen QIASymphony SP: onderhoudscontract (t/m 01-05-2027)	€	20.937
-	SurfNet: gebruikersovereenkomst (t/m 06-07-2026)	€	22.456
-	Hubspot: CRMcontract (t/m 09-05-2027)	€	18.873
-	Bizzmine: Licentieovereenkomst (30-07-2026)	€	12.482

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
BATEN

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
G. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Dienstverlening	2.828.717	2.951.000	2.444.388
Overige opbrengsten	0	0	0
	2.828.717	2.951.000	2.444.388
Dienstverlening			
Sample Preparation	205.865	0	208.050
Sequencing	3.655.851	4.115.514	3.239.227
Data services	7.182	0	2.198
Kortingen	-1.097.888	-1.206.280	-1.052.042
Overige diensten	57.707	41.766	46.955
	2.828.717	2.951.000	2.444.388
H. Subsidiebaten			
GENAYA	1.154.956	1.021.440	966.253
GLOW	88.000	70.500	97.500
EUCANcan	0	0	91.884
OMICS Predict	109.703	107.060	3.940
	1.352.659	1.199.000	1.159.577

De omzet uit dienstverlening bedraagt € 2,8 miljoen en is € 122.283 lager dan begroot. De sample preparation maakt onderdeel uit van het sequencing proces en is niet separaat begroot. De kosten van sequencing en sample preparation zijn € 253.798 lager dan begroot door uitstel van WGS germline dienstverlening. In de klinische studies zijn minder testen uitgevoerd dan begroot waardoor de kortingen € 108.392 lager zijn dan begroot.

De diverse subsidies zijn nader toegelicht in de niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen. Bij het GENAYA project zijn voor meer patiënten WGS-testen uitgevoerd dan begroot, hierdoor is de realisatie € 133.516 hoger dan budget.

I. Giften en baten uit fondsenwerving

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Giften Stichting Hartwig Foundation	10.198.238	12.920.000	10.210.071
Giften Overig	511.656	837.000	568.954
	10.709.894	13.757.000	10.779.025

Stichting Hartwig Foundation ondersteunt Stichting Hartwig Medical Foundation financieel. Voor 2025 was een gift van € 12,9 miljoen begroot, waarvan in 2025 € 10,2 miljoen is verantwoord en opgevraagd. Dit is € 2,7 miljoen lager door € 3,0 miljoen lagere totale lasten en € 0,3 miljoen lagere overige giften.

LASTEN
J. Directe besteding aan doelstellingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Variabele diagnostische kosten	3.440.707	4.470.000	2.951.206
Service-, onderhoud en huurkosten apparatuur	819.890	748.000	700.367
Datacommunicatie, processing en opslag kosten	967.871	1.169.000	580.508
Transportkosten	41.603	52.000	39.120
	5.270.070	6.439.000	4.271.201

Variabele diagnostische kosten

Reagentia	3.340.714	4.300.000	2.877.028
Laboratoriummiddelen	99.993	170.000	74.178
	3.440.707	4.470.000	2.951.206

De variabele diagnostische kosten bestaan uit reagentia en laboratoriummiddelen. Deze kosten zijn €1,0 miljoen lager dan begroot door uitstel van WGS germline dienstverlening en minder verbruik van reagentia voor innovatie.

Service-, onderhoud en huurkosten apparatuur

Laboratoriumapparatuur	819.890	748.000	700.367
	819.890	748.000	700.367

De service, onderhoud en huurkosten van de apparatuur in het laboratorium zijn € 71.890 hoger dan begroot door onverwacht hogere indexatie van onderhoudskosten.

Datacommunicatie, processing en opslag kosten

Datacommunicatie	44.214	40.560	42.597
Dataprocessing	44.859	82.625	18.645
Dataopslag en processing	878.798	1.045.815	503.266
Databeheer	0	0	16.000
	967.871	1.169.000	580.508

De kosten voor dataopslag en processing vallen door minder verbruik door innovatie € 167.017 lager uit dan de begroting.

De kosten van 2025 zijn ten opzichte van 2024 meer dan evenredig met de afzet eenmalig gestegen (€200.000) door het opnieuw analyseren van de volledige database op basis van een geupdate referentiegenoom (GRCh38).

Transportkosten

Transportkosten centra	31.301	42.000	31.006
Transportkosten algemeen	10.302	10.000	8.114
	41.603	52.000	39.120

K. Afschrijvingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Verbouwing	62.015	62.000	63.152
Laboratoriumapparatuur	99.573	234.422	57.519
Koeling en diepvriesapparatuur	6.333	6.333	5.817
Kantoorautomatisering hardware	21.032	26.257	16.716
ICT hardware	7.283	8.583	3.503
ICT software	34.411	48.446	88.445
Laboratorium inventaris	985	985	985
Kantoorinventaris	30.082	24.974	28.428
	261.714	412.000	264.565

De afschrijvingskosten zijn €150.286 lager dan begroot door met name laboratoriumapparatuur later in het jaar te vervangen.

L. Personeelskosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Lonen	4.382.745	5.048.574	3.504.384
Sociale lasten en pensioenlasten	1.066.343	1.236.576	824.552
Overige personeelskosten	2.482.737	2.613.850	2.136.917
	7.931.825	8.899.000	6.465.853

Door het later invullen van vacatures zijn de personeelskosten € 1,0 miljoen lager dan begroot. Het aantal medewerkers is in 2025 gestegen van 49 begin van het jaar naar 55 per jaareinde.

Lonen

Salarissen	4.212.471	4.676.170	3.364.222
Vakantiegeld	335.475	372.404	268.729
Bonussen gratificaties	0	0	0
Ontvangen ziekgeld	-165.201	0	-128.567
	4.382.745	5.048.574	3.504.384

Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten	684.550	791.368	528.608
Pensioenpremies	381.793	445.208	295.944
	1.066.343	1.236.576	824.552

Overige personeelskosten

Detacheringskosten	1.299.398	1.349.000	852.853
Projectmanagement	450.858	344.000	327.948
Inhuur derden	181.795	145.000	390.352
Reiskostenvergoeding woon-werk	127.677	150.000	133.407
Wervingskosten	93.410	250.000	195.258
Werknemersverzekeringen	92.223	110.000	56.858
WKR	62.930	75.000	35.220
Opleidingen/cursussen	52.958	100.000	51.480
Kosten Data Acces Board & Scientific Advisory Board	20.787	25.000	13.628
Kantinekosten	19.584	20.000	17.505
Overige personeelskosten	15.455	20.850	3.374
Kosten arbodienst	14.230	15.000	4.686
Onbelaste onkostenvergoeding	4.950	10.000	16.955
Dotatie reserve vakantiedagen	46.482	0	37.393
	2.482.737	2.613.850	2.136.917

De overige personeelskosten zijn met name door lagere wervingskosten €131.113 lager dan begroot.

Aantal medewerkers ultimo
 2025

Personeelsamenstelling

Op 31 december 2025 had Hartwig 55 vaste medewerkers, 1 ingehuurde medewerker en 1 stagiaire. De vaste medewerkers werken binnen de groepen:

- Diagnostiek en sequencing services	17
- Database	7
- Innovatie	10
- IT-infrastructuur	8
- Business Support	9
- Board of directors	4

Daarnaast maakt Hartwig gebruik van de kennis van werkgroepen met daarin (inter)nationale experts op het gebied van oncologie, pathologie, IT, bio-informatica en genetica. Aanvullende expertise op het gebied van juridische zaken, communicatie, financiële administratie en project- en kwaliteitsmanagement wordt ingehuurd waar nodig.

Het gemiddeld aantal FTE in 2025 bedraagt 53,1 (2024: 43,7). Werknemers werkzaam in Nederland: 53,1 (2024: 43,7). Werknemers werkzaam in het buitenland: nihil (2024: nihil).

Beloning directie en bestuur

De vergoeding van de statutair directeuren bedraagt in 2025 € 724.447 (2024: € 723.042). In 2025 is er één statutair bestuurder bijgekomen. De leden van de raad van toezicht ontvangen geen vergoeding voor de door hen uitgevoerde werkzaamheden.

M. Overige kosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Huisvestingskosten	443.577	560.000	440.661
Kantoorkosten	181.638	169.000	124.559
Verkoopkosten	406.691	553.000	297.243
Algemene kosten	462.530	875.000	664.331
	1.494.436	2.157.000	1.526.794

Huisvestingskosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Huur	276.553	315.000	281.809
Gas/water/elektra	53.625	55.000	61.071
Servicekosten	49.699	50.000	35.079
Schoonmaakkosten	28.465	45.000	28.676
Parkeerkosten	17.249	20.000	15.858
Serverruimte	11.132	15.000	10.800
Afval ophaalkosten	5.686	10.000	6.201
Overige huisvestingskosten	1.168	50.000	1.167
Onderhoud gebouw	0	0	0
	443.577	560.000	440.661

De huisvestingskosten zijn €116.423 lager dan begroot, met name door lagere indexering van de huur en lagere overige huisvestingskosten.

Kantoorkosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Kantoorautomatisering	146.174	130.000	87.103
Vergaderkosten	20.430	20.000	22.260
Contributies en bijdragen	9.504	10.000	3.678
Kantoorbenodigdheden	4.560	5.000	5.418
Vakliteratuur	493	3.000	2.135
Drukwerk	467	1.000	3.297
Verzendkosten	10	0	0
Kleine aanschaffingen	0	0	668
	181.638	169.000	124.559

Verkoopkosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Reis- en verblijfkosten	146.532	150.000	109.501
Communicatiekosten	116.200	150.000	105.832
Congressen & evenementen	66.628	183.000	0
Kwaliteitskosten	57.073	60.000	81.594
Sponsoring	11.250	0	0
Representatiekosten	9.008	10.000	316
	406.691	553.000	297.243

De verkoopkosten zijn € 146.309 lager dan begroot door een hoger dan begrote externe sponsorbijdrage aan het door Hartwig Medical Foundation in 2025 georganiseerde wetenschappelijke congres.

Algemene kosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
Administratie- en accountantskosten	183.078	190.000	194.616
Bedrijfsadvieskosten	111.733	300.000	236.000
Verzekeringen	75.967	77.000	63.282
Juridische kosten	56.463	105.000	56.927
Fiscaal advieskosten	26.687	50.000	47.924
Overige advieskosten	0	74.000	35.354
Communicatie advieskosten	-7.020	77.000	31.640
Bankkosten	1.928	2.000	1.230
Resultaat desinvesteringen	236	0	-3.342
Overige algemene kosten	13.458	0	700
	462.530	875.000	664.331

De algemene kosten zijn door het minder inwinnen van bedrijfs-, juridisch, communicatie en overig advies € 412.470 lager dan begroot.

Science Park 408
1098 XH Amsterdam, 29 juni 2026

Stichting Hartwig Medical Foundation

Bestuurders:

R.J. Lamers

E.P.J.G. Cuppen

L.H.P. Smits

Raad van toezicht:

C.C.F.A. Prins van Oranje-Nassau, van Amsberg

R.H. Defares

E.E. Voest

K. Willemsen

E.F. Vaal

4. Controleverklaring accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Hartwig Medical Foundation

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Hartwig Medical Foundation ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Hartwig Medical Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 640.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, Postbus 8800, 3009 AV Rotterdam, T: 088 792 00 10, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hartwig Medical Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 29 juni 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

C. Hameeteman RA



A Science Park 408
1098 XH Amsterdam
The Netherlands
T +31 (0)20 235 2640
E info@hartwigmedicalfoundation.nl
W hartwigmedicalfoundation.nl